



המועצה המקומית נחף

NAHEF LOCAL COUNCIL

לשכת גזבר המועצה · המחלקה המשפטית

מסמך רשמי · הבהרות מכרז

מענה לשאלות הבהרה

מסמך תשובות מס' 1 — מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז

מכרז פומבי מס'

04/2026

למתן שירותי ייעוץ, ליווי וסיוע למחלקת הגבייה במועצה

תוכן החבילה

5 סעיפים	חלק א' — הודעות ותיקונים יזומים מטעם המועצה
20 שאלות	חלק ב' — תשובות לשאלות מילגם בע"מ
5 שאלות	חלק ג' — תשובות לשאלות מיטב שירותים לרשות בע"מ
4 מאזנים	נספח נתונים — מאזני גבייה 2023–2025 ומאזן 30.6.2026

תאריך: 23 ביולי 2026

מוגש בזאת ונחתם על-ידי

רו"ח עבד פטום

גזבר המועצה · יו"ר הוועדה המקצועית

פונים: מילגם בע"מ · מיטב שירותים לרשות בע"מ

מועד אחרון מעודכן להגשת הצעות: 14:00, 4.8.2026



מסמך הבהרות ותשובות לשאלות הבהרה מס' 1

מכרז פומבי מס' 04/2026

למתן שירותי ייעוץ, ליווי וסיוע למחלקת הגבייה במועצה

מס' השאלות: 25

פונים: מילגם בע"מ · מיטב שירותים לרשות בע"מ

תאריך: 23 ביולי 2026

בהמשך לשאלות ההבהרה שהוגשו למועצה ביום 22.7.2026 על-ידי שני מציעים פוטנציאליים, ובהתאם לסעיפים 23–25 ו-26 להוראות למשתתפים במכרז, מתפרסמות בזאת תשובות המועצה. **מסמך זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז**, ועל כל מציע לצרף להצעתו עותק חתום שלו על כל עמודיו. בהתאם לסעיף 25 להוראות למשתתפים — בכל מקרה של סתירה או אי-התאמה בין הוראה במסמכי המכרז לבין הוראה שבמסמך זה, **גוברת ההוראה שבמסמך זה**; ובכל מקרה של סתירה בין מסמך זה לבין "הודעה על המכרז — הזמנה להציע הצעות (עדכון 1)" — **גובר מסמך זה**.

א. דחיית המועד האחרון להגשת ההצעות. בהתאם לסמכות המועצה לפי סעיפים 10 ו-14 להוראות למשתתפים, ולנוכח פרסום מסמך הבהרות זה, נדחים בזאת המועדים כדלקמן:

פעולה	מועד קודם	מועד מעודכן — מחייב
מועד אחרון לרכישת מסמכי המכרז ולעיון בהם	14.00, 27.7.2026	14:00, 3.8.2026
מועד אחרון להגשת ההצעות (מסירה ידנית בלשכת ראש המועצה)	14.00, 28.7.2026	יום ג', 14:00, 4.8.2026
מועד פתיחת תיבת המכרזים	14.15, 28.7.2026	יום ג', 14:15, 4.8.2026
תוקף ערבות ההצעה (ע"ס 20,000 ₪)	25.10.2026	25.10.2026 — ללא שינוי
שאלות הבהרה משלימות — בנושא הביטוח בלבד	—	12:00, 28.7.2026 → מענה עד 30.7.2026

למען הסר ספק — ערבות ההצעה תהא בתוקף עד ליום **25.10.2026** (ועד בכלל) חרף דחיית מועד ההגשה, ואין בדחייה כדי לגרוע מזכות המועצה לפי סעיף 52 להוראות למשתתפים לדרוש הארכת תוקף הערבות וההצעה ב-30 יום נוספים.

א. 2. תנאי הסף — גודל היישוב. הבהרה מחייבת. בסעיף 16(1) לחוברת המכרז (עמ' 8), וכן בסעיף 2(1) להודעה על המכרז (עמ' 4), נכתב "יישוב המונה כ-15 אלף תושבים". הוראה זו **תוקנה כבר** ב"הודעה על המכרז — הזמנה להציע הצעות (עדכון 1)", ובה נקבע: "**יישוב המונה כ-6 אלף תושבים ומעלה**". מובהר בזאת, למניעת כל ספק, כי הנוסח המחייב הוא **כ-6,000 תושבים ומעלה**, וכי הנוסח שבחוברת המקורית — בטל.

א. 3. פירוט אמות המידה לניקוד "ריאיון והתרשמות" (70 נקודות). בהיענות לבקשה שהועלתה, ולשם הבטחת שקיפות ושוויון בין המציעים, מפורטת בזאת חלוקת הניקוד שתיושם על-ידי הוועדה המקצועית:

אמת מידה	ניקוד מרבי
----------	------------

20 נקודות	ניסיון המציע במתן שירותי ייעוץ/ליווי/הפעלה למחלקות גבייה ברשויות מקומיות — מספר הרשויות, היקפן ומשך ההתקשרות בפועל
20 נקודות	איכות וכשירות כוח האדם המוצע — שני העובדים במשרה מלאה והנציג/מנהל מטעם המציע: השכלה, ותק, ניסיון ניהולי מוכח בתחום הגבייה
10 נקודות	היכרות ושליטה במערכות הגבייה הממוחשבות וכן במערכי האכיפה המנהלית לפי פקודת המסים (גבייה)
10 נקודות	תוכנית עבודה מוצעת לשיפור הגבייה בנחף — יעדים, לוחות זמנים, שיטות אכיפה ומדדי בקרה
10 נקודות	התרשמות כללית מהריאיון — הצגת המענה, זמינות, שביעות רצון ממליצים והתאמה למאפייני המועצה
70 נקודות	סה"כ

כלל המציעים שיעמדו בתנאי הסף יזומנו לריאיון בפני אותה ועדה מקצועית, בהרכב הקבוע בסעיף 62 (שלב ב') להוראות למשתתפים; יופנו אליהם שאלות זהות; והדיון והניקוד יתועדו בפרוטוקול. משקל אמת המידה של המחיר — 30 נקודות — ללא שינוי.

4. נוסחת שקלול המחיר (30 נקודות). בהתאם לסעיף 61 להוראות למשתתפים, ניקוד רכיב המחיר ייקבע לפי הנוסחה:

$$\text{ניקוד המחיר} = (\text{המחיר החודשי הנמוך ביותר שהוצע במכרז} \div \text{המחיר החודשי שהציע המציע הנבדק}) \times 30$$

התוצאה תעוגל לשתי ספרות אחרי הנקודה העשרונית. המחירים לעניין זה — לפני מע"מ.

5. אישור קיום ביטוחים — נוסח אחיד. המועצה מקבלת את הבקשה. מובהר כי המועצה תקבל אישור קיום ביטוחים בנוסח האחיד שנקבע בחוזר הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון מס' 2019-1-6 מיום 15.5.2019, **ובלבד שיכלול את גבולות האחריות, סוגי הביטוח והכיסויים הנוספים המפורטים בנספח 4 למסמכי המכרז** (אחריות מקצועית — 1,000,000 ₪ למקרה / 2,000,000 ₪ לתקופה, לרבות אחריות צולבת, הרחבת שיפוי, ביטול חריג רשלנות רבתי ותקופת גילוי של 6 חודשים; אחריות כלפי צד שלישי — 1,000,000 ₪ למקרה / 2,000,000 ₪ לתקופה, לרבות המועצה כצד שלישי, אחריות צולבת והרחבת שיפוי; חבות מעבידים — 6,000,000 ₪ לעובד / 20,000,000 ₪

לאירוע ולתקופה, לרבות שיפוי המועצה היה ותיחשב כמעבדה), וכן את התנאים הכלליים שבנספח 4 (ויתור על תחלוף למעט כלפי מי שגרם לנזק בזדון; ראשוניות; אי-ביטול/צמצום אלא בהודעה מוקדמת של 30 יום; אי-פגיעה בזכויות המועצה בשל אי-קיום חובות המבוטח).

עיקרי המענה

- **מתקבלות:** דחיית מועדים (חלקית — 5 ימים); רכישת מסמכים מרחוק; נוסח ביטוח אחיד; ביטול דרישת ר"ח בנספח 12; פירוט אמות המידה ונוסחת המחיר; מסירת נתוני רקע; הבהרה כי אחד העובדים יהיה מנהל גבייה מנוסה; חריג הזדון בסעיף 13.5.
- **נדחות:** העלאת האומדן ל-62,500 ₪; ביטול/הקטנת תנאי 80% מהוצאות האכיפה; הצמדה למדד; תדפיס רשם חברות בן 3 חודשים; מרבית תיקוני סעיפי האחריות (13.1–13.4, 13.7).
- **הבהרות מהותיות:** תנאי הסף הוא 6,000 **תושבים ומעלה** (ולא 15,000); כל עבודה דומה — **12 חודשים רצופים לפחות**; מנגנון המענק הוא מנגנון מדורג על **עודף הגבייה** מעל היעד המתקצב.

מתקבלת חלקית

עמ' 17, ס' 91

עמ' 7, ס' 13

הוראות למשתתפים

1

שאלת ההבהרה

סד הזמנים שנקבע בין המועד האחרון לשאלות הבהרה למועד הגשת המכרז אינו סביר ואינו מותיר זמן ראוי לבחינת תשובות ההבהרה ולהתארגנות נאותה. מבוקש לדחות את המועד האחרון להגשה בלפחות 10 ימי עבודה מהמועד הצפוי לקבלת התשובות, ולדחות בהתאמה את המועד האחרון לרכישת המכרז.

תשובת המועצה

הבקשה מתקבלת בחלקה. המועצה ערה לכך שהפער בין מועד פרסום התשובות למועד ההגשה היה קצר, ומצאה לנכון להאריכו — אף שאין בכך משום הודאה בטענה כי סד הזמנים המקורי לא היה סביר.

תיקון מחייב

המועד האחרון להגשת ההצעות נדחה ליום ג', 4.8.2026, בשעה 14:00; פתיחת תיבת המכרזים — באותו יום בשעה 14:15; המועד האחרון לרכישת מסמכי המכרז ולעיון בהם נדחה ליום 3.8.2026, בשעה 14:00. ראו הפירוט המלא בסעיף א.1 לעיל.

בכך עומדים לרשות המציעים שבעה ימים ממועד פרסום התשובות ועד למועד ההגשה. תוקף ערבות ההצעה נותר 25.10.2026 ללא שינוי.

שאלת ההבהרה

נבקש כי יוגש תדפיס מרשם החברות שהופק לא יאוחר מהשלושה חודשים האחרונים למועד ההגשה.

תשובת המועצה

הבקשה נדחית. סעיף 43(4) דורש דו"ח מרשם החברות שהופק בסמוך למועד הגשת ההצעה ולכל המאוחר **10 ימים לפני**, וזאת בהתאם לתכליתו: הדו"ח נועד להוכיח נתונים המשתנים מעת לעת — בעלי מניות, מנהלי התאגיד, וכן היעדר רישום כ"חברה מפרה" בשל אי-דיווח על מנהלים, אי-תשלום אגרות או אי-הגשת דוחות שנתיים. הסעיף קובע במפורש כי **"תאגיד שלא דיווח על מנהלים ו/או לא שילם אגרות ו/או לא הגיש דוחות שנתיים לרשם החברות לא יהא רשאי להשתתף במכרז"**. תדפיס בן שלושה חודשים אינו יכול להוכיח את מצבו של התאגיד למועד ההגשה, ואינו מגשים תכלית זו. למעלה מן הצורך יצוין כי הפקת נסח עדכני מרשם החברות מתבצעת באופן מקוון ומיידי, וכי לנוכח דחיית מועד ההגשה עומד לרשות המציעים זמן מספיק. הדרישה נותרת בעינה.

שאלת ההבהרה

נבקש אישורכם לביצוע רכישת המכרז טלפונית באמצעות כרטיס אשראי.

תשובת המועצה

הבקשה מתקבלת. המועצה תאפשר את רכישת מסמכי המכרז **מרחוק** — בכרטיס אשראי בשיחה טלפונית ו/או בהעברה בנקאית לחשבון המועצה — בתיאום מראש מול מחלקת הגזברות בטלפון **04-9987140**. הקבלה תונפק על שם המציע ותישלח אליו בדואר אלקטרוני. מובהר כי בהתאם לסעיף 16(3) להוראות למשתתפים, על המציע לצרף להצעתו את הקבלה שבה מצוין כי הוא שרכש את מסמכי המכרז ושילם למועצה את התמורה, וכי לא תתקבל קבלה על שם מציע אחר או על שם חליף.

שאלת ההבהרה

נראה כי נפלה טעות סופר בתוקף הערבות המופיע בנוסח הערבות, נבקש אישורכם כי תוקף הערבות יסודר כך שיירשם 25/10/2026.

תשובת המועצה

לא נפלה טעות. התאריך הנקוב בנספח 1 — "2026/10/25" — נכתב בפורמט שנה/חודש/יום, ומשמעו **25 באוקטובר 2026**, בהתאמה מלאה לסעיפים 4 להודעה על המכרז, 13 ו-46 להוראות למשתתפים ולנוסח ערבות המכרז.

מובהר בזאת

ערבות ההצעה ע"ס 20,000 ₪ תעמוד בתוקפה עד ליום **25.10.2026** (ועד בכלל). לצורך מניעת אי-בהירות, מציע רשאי לנקוב בכתב הערבות בתאריך בפורמט **25/10/2026**, ואין בכך משום שינוי בנוסח הערבות שיביא לפסילתה.

יובהר כי דחיית מועד ההגשה אינה משנה את תוקף הערבות הנדרש.

שאלת ההבהרה

מהיקף השירותים עולה כי אחד משני העובדים במשרה מלאה שהספק נדרש להעמיד צריך שיהיה מנהל גבייה בעל ניסיון מקצועי מוכח, שכן במסגרת השירותים נדרש הספק לסייע, לפקח, לתכנן, לקבל אחריות ולנהל תהליכים. נודה בחינתכם והבהרתכם בעניין.

תשובת המועצה

הבקשה מתקבלת, וההנחה שביסודה נכונה. הדבר אף עולה מסעיף 2 לנספח 8 ומסעיף 4.1.1 להסכם ההתקשרות, לפיהם "העובדים יהיו עובדים מקצועיים בעלי ניסיון קודם בעבודת גבייה עבור רשויות מקומיות, ויכירו היטב את המערכת הממוחשבת של הרשויות המקומיות בכלל ושל מחלקת הגבייה בפרט".

הבהרה מחייבת

אחד משני העובדים שיועמדו במשרה מלאה יהיה בעל ניסיון מוכח של **3 שנים לפחות** בניהול או בהובלה של מחלקת/יחידת גבייה ברשות מקומית, והוא ישמש כמוביל הצוות מטעם נותן השירותים במחלקת הגבייה. העובד השני יהיה בעל ניסיון קודם בעבודת גבייה ברשות מקומית ובקיאיות במערכת הגבייה הממוחשבת.

מובהר כי אין בכך משום הוספת תנאי סף. מדובר בדרישה מדרישות ההתקשרות, אשר תיבחן גם במסגרת אמת המידה "איכות וכשירות כוח האדם המוצע" (20 נקודות), כמפורט בסעיף א.3 לעיל. בהתאם, **מציע מוזמן לצרף להצעתו קורות חיים** של שני העובדים המוצעים ושל הנציג/מנהל מטעמו; מציע שלא יצרפם יידרש להציגם בעת הריאיון בפני הוועדה המקצועית. **אי-צירוף קורות חיים אינו מהווה עילת פסילה**. בכל מקרה, ובהתאם לסעיף 4.3 להסכם ולסעיף 2 לנספח 8, העסקת כל עובד טעונה אישור מראש ובכתב של מורשי החתימה של המועצה ושל החשב/ת המלווה, ולמועצה שמורה הזכות לראיין את העובדים טרם מתן ההסכמה.

שאלת ההבהרה

האומדן ע"ס 30,000 ₪ רחוק מלהיות מתאים להיקף התשומות הנדרש, במיוחד שעה שנדרש להעמיד מנהל גבייה מנוסה. נבקש עדכון האומדן לסך של 62,500 ₪ בחודש.

תשובת המועצה

הבקשה נדחית. האומדן — 30,000 ₪ לחודש בתוספת מע"מ כחוק — נקבע על-ידי המועצה עובר לפרסום המכרז, על יסוד בחינת היקף השירותים הנדרש, ובכפוף לקיומו של מקור תקציבי מאושר ולאישור החשב/ת המלווה, כמתחייב מסעיף 5.3 להסכם. הכפלת האומדן פי למעלה משניים אינה בגדר "הבהרה", אלא שינוי מהותי של המכרז המחייב הליך פרסום מחדש.

עוד יצוין כי:

- המכרז הוא מכרז **הנחה** מן האומדן. בהתאם לסעיף 3 להוראות למשתתפים, **אסור למציע להציע תוספת על האומדן**, ומי שיציע תוספת — הצעתו תיפסל על הסף. ההנחה המרבית האפשרית היא 20%.
 - נושא המכרז הוא מתן **שירותי ייעוץ, ליווי וסיוע** למחלקת הגבייה הקיימת במועצה, ולא הפעלת מערך גבייה חיצוני במלואו. המועצה ממשיכה להעסיק את עובדי מחלקת הגבייה שלה.
 - לתמורה החודשית הקבועה מתווסף **מענק גבייה שנתי** משמעותי (2.5%-3% מעודף הגבייה מעל היעד המתקצב), כמפורט בסעיפים 5–6 להוראות למשתתפים ובסעיף 8.2 להסכם, ובכך גלום פוטנציאל תמורה נוסף ניכר.
 - מציע המבקש להשיג על גובה האומדן נדרש היה לתמוך את טענתו **בתחשיב כלכלי מפורט**. תחשיב כאמור לא צורף לפנייה.
- האומדן נותר ללא שינוי.

שאלת ההבהרה

היעד הקבוע בסעיף זה אינו ריאלי, ומאחר שהוא תנאי נוסף לזכאות למענק שנתי הוא הופך את המענק ללא ריאלי. נבקש לבטל את הדרישה לגבות 80% לכל הפחות מהוצאות האכיפה שהוטלו על החייבים באותה שנה.

תשובת המועצה

הבקשה נדחית. המענק השנתי אינו חלק מן התמורה החוזית הקבועה, אלא **תמריץ נוסף וולונטרי** שהמועצה מעניקה מעבר לתמורה החודשית המלאה. משכך, המועצה רשאית להתנותו בתנאים שתמצא לנכון, ובכללם תנאי המבטיח כי הוצאות האכיפה שהוטלו על התושבים אכן נגבו בפועל ולא נותרו כחוב על הנייר.

תכליתו של התנאי היא מניעת מצב שבו נותן השירותים מרבה בהטלת הוצאות אכיפה על התושבים — פעולה המזכה אותו בהגדלת "הגבייה" הרשומה — מבלי לגבות בפועל, תוך העמסת חובות על התושבים ועל ספרי המועצה.

הבהרות לחישוב התנאי

1. שיעור ה-80% ייבחן ביחס להוצאות האכיפה שהוטלו בפועל בשנת הכספים הרלוונטית (1.1–31.12), כרשום בספרי המועצה.
2. מן המכנה יופחתו הוצאות אכיפה שבוטלו, נמחקו או הוקטנו כדין על-ידי המועצה או על-ידי גורם מוסמך.
3. ככל שנותן השירותים העניק שירות בחלק משנת הכספים בלבד — התנאי ייבחן ביחס להוצאות האכיפה שהוטלו בתקופת השירות בפועל, והמענק ישולם באופן יחסי, כאמור בסעיף 8.2 להסכם.

מובהר עוד, בהתאם לסעיפים 6 להוראות למשתתפים ו-8.3 להסכם, כי הוצאות האכיפה שיוטלו על התושבים ויגבו על-ידי נותן השירותים ועובדיו יופקדו במלואן בקופת המועצה; 80% מהן ייזקפו לזכות המועצה כתנאי נוסף בשנה שבה נגבו. התנאי נותר בעינו.

שאלת ההבהרה

נודה הבהרתכם כי הספק נדרש לממן את שכרם המלא, לרבות תנאים נלווים, של שתי המשרות המקצועיות, וכן תקורות ניהול מקצועי מטעמו (מנהל מרחב, הדרכות מקצועיות וכו') בלבד, וכי על הקבלן לא יחולו הוצאות נוספות כלשהן ביחס לשירותים המבוקשים.

תשובת המועצה

ההבהרה מתקבלת ביחס לרישא, ונדחית ביחס לסיפא.

מתקבל: התמורה החודשית כוללת את שכרם המלא של שני העובדים על כל התנאים הנלווים והזכויות הסוציאליות (כאמור בנספח 8), וכן את תקורות הניהול המקצועי מטעם נותן השירותים — לרבות נציג/מנהל מטעמו, הדרכות והשתלמויות מקצועיות ופיקוח.

נדחה: אין באפשרות המועצה לאשר כי "לא יחולו הוצאות נוספות כלשהן". בהתאם לסעיף 8.6 להסכם, התמורה החודשית מהווה **תמורה כוללת, מלאה וסופית** בגין כל מרכיבי העבודה ולרבות כל פעולה ומטלה נלווית המתבצעת במסגרת ההסכם, ואין נותן השירותים זכאי לכל תשלום נוסף שהוא — לרבות שכר טרחה, החזר הוצאות נסיעה, הוצאות רכב, ריביות או הפרשי הצמדה. כן כוללת התמורה את מלוא השירותים המפורטים בנספח 3 (26 סעיפים).

הבהרה לטובת המציעים

המועצה תעמיד לרשות שני העובדים, ללא תשלום מצידם: מקום עבודה במשרדי מחלקת הגבייה, ריהוט, עמדות מחשב וקישוריות, וכן הרשאות גישה למערכת הגבייה הממוחשבת של המועצה ולמערכות המידע הרלוונטיות. עלויות הרישוי והתחזוקה של מערכות המועצה — על המועצה.

שאלת ההבהרה

נודה הבהרתכם כי ככל שהספק יידרש לספק שירותים נוספים בתחום עיסוק ההסכם ולהשקיע תשומות נוספות מעבר לשכר שני העובדים, הדבר יהא בכפוף להסכמה עם הרשות ביחס לתמורה נוספת.

תשובת המועצה

- אין צורך בתיקון — ההסדר המבוקש מעוגן כבר בהסכם, ויש להבחין בין שני מצבים :
- **מטלות בתוך גדר השירותים.** בהתאם לסעיף 4.4 להסכם, נותן השירותים חייב לבצע כל מטלה בכל שלב משלבי עבודתו, על-פי דרישת המנהל, לרבות שינויים, תוספות והבהרות ביחס לעבודתו — **ללא תמורה נוספת** — ובלבד שהמטלה נדרשת בתחום עבודתו הנלווית אליה ובקשר אליה. בקשה לתמורה נוספת בגין מטלות אלה נדחית.
 - **שירותים מעבר להיקף ההסכם.** בהתאם לסעיף 8.9 להסכם, לא ישולם לנותן השירותים כל תשלום בעבור היקף שירותים העולה על היקף השירותים המפורט בהסכם, **אלא אם אישרה המועצה בכתב ובמפורש בתוספת להסכם ו/או בהסכם** נוסף את הזמנת השירותים הנוספים בתמורה נוספת, וההסכם הנוסף נחתם ע"י מורשי החתימה של המועצה כדין.
- הוזה אומר — ההסדר שאותו מבקש המציע לעגן קיים כבר בסעיף 8.9, בכפוף לאישור מראש ובכתב ולחתימת מורשי החתימה. סעיפים 4.4 ו-8.9 נותרים ללא שינוי.

שאלת ההבהרה

תקופת ההסכם יכולה להימשך עד 6 שנים, ובמהלכן צפויות תמורות בשכר הממוצע במשק. נודה הבהרתכם כי התמורה תוצמד למדד המחירים לצרכן בכל ינואר, החל מהשנה השנייה להסכם ואילך.

תשובת המועצה

הבקשה נדחית. סעיף 8.4 להסכם קובע במפורש כי "תנודות במדדים מכל סוג שהוא, בשכר עבודה, במיסים, בריבית ובתשלומים אשר על נותן השירותים לשלם עפ"י כל דין או הסכם — **לא ישנו את שכר הטרחה**", וסעיף 8.6 מוסיף כי אין נותן השירותים זכאי לתשלום נוסף בגין הפרשי הצמדה.

מעבר לכך — המכרז הוא מכרז מחיר שבו מתחרים המציעים על שיעור ההנחה מן האומדן. הוספת מנגנון הצמדה לאחר פרסום המכרז הייתה משנה את הבסיס הכלכלי שעליו נשענות ההצעות, ופוגעת בשוויון בין המציעים. על כל מציע לתמחר את הצעתו בהתחשב בכך שהתמורה קבועה לכל תקופת ההתקשרות.

יצוין כי תקופת ההתקשרות מחולקת ל-6 תקופות בנות 12 חודשים כל אחת, וכי המשך ההתקשרות מדי שנה נתון לשיקול דעתה הבלעדי של המועצה ובכפוף לאישור תקציבי ולאישור החשב/ת המלווה (סעיפים 5.2–5.3 להסכם). התמורה נותרת קבועה ובלתי צמודה.

שאלת ההבהרה

נודה מחיקת הפסקה האחרונה בנספח זה. הדרישה להעמדת נציג/מנהל בעל מקצוע רואה חשבון אינה דרישה שכיחה. נודה עדכון הנספח כך שספק השירותים יעמיד נציג נוסף מטעמו, מלבד מנהל הגבייה במסגרת שתי המשרות, אשר יוודא כי השירותים ניתנים כנדרש. נהוג שנציג זה יהא מנהל מרחב/אזור בעל ניסיון.

תשובת המועצה

הבקשה מתקבלת. המועצה מקבלת כי דרישה לפיה הנציג/מנהל מטעם המציע יהיה דווקא רואה חשבון היא דרישה מצמצמת שאינה נדרשת לתכלית ההתקשרות.

תיקון מחייב — נספח 12

הפסקה האחרונה בנספח 12 — **מבוטלת**, ובמקומה יבוא:

"הנציג/המנהל הנ"ל הוא הנציג המקצועי מטעם המציע אשר יפקח על מתן השירותים למועצה ויוודא כי הם ניתנים כנדרש, והוא מוסמך לחייב את המציע ולקבל הוראות מטעם המועצה בכל הקשור למתן השירותים. הנציג/המנהל יהיה בעל ניסיון מוכח של **3 שנים לפחות** בניהול או בפיקוח על מתן שירותי גבייה לרשויות מקומיות, ובעל תואר אקדמי באחד מן התחומים: כלכלה, חשבונאות, מנהל עסקים או משפטים — או רואה חשבון או עורך דין. כל החלפה של הנציג/המנהל תיעשה בכפוף לאישור המועצה מראש ובכתב."

כן מובהר, בהיענות לבקשה, כי הנציג/המנהל הוא **גורם נוסף מטעם המציע, מעבר לשני העובדים במשרה מלאה** הנדרשים לפי סעיף 1 להוראות למשתתפים ולפי נספח 8, והוא אינו נמנה עמם. הנציג/המנהל רשאי להיות מנהל מרחב/אזור מטעם המציע, ואין דרישה כי יימצא במשרדי המועצה במשרה מלאה.

שאלת הבהרה

לטובת הכנת ההצעה נבקש לקבל: מאזני גבייה לשנים 2023–2025; ימי ושעות העבודה במחלקת הגבייה; האם השירותים ניתנים כיום באמצעות חברת גבייה או ע"י עובדי המועצה (ואם חברה — מה שמה; ואם עובדים — מה היקף המשרות והתפקידים); באיזו מערכת גבייה משתמשת המועצה כיום; ובאיזו מערכת אכיפה לביצוע פעולות גבייה מנהלית.

תשובת המועצה

הבקשה מתקבלת. הנתונים מובאים להלן, ויופצו במקביל לכלל רוכשי חוברת המכרז — בין אם פנו בשאלות הבהרה ובין אם לאו — לשם שמירה על שוויון בין המציעים:

1. **מאזני גבייה לשנים 2023, 2024 ו-2025, וכן מאזן ליום 30.6.2026:** מצורפים לתשובות אלה **כנספח נתונים** (ארבעה מאזנים כספיים מרוכזים כלליים, כפי שהופקו ממערכת הגבייה הממוחשבת של המועצה).
 2. **יעד הגבייה המתקצב לשנת 2026:** 14,000,000 ₪ — מזה 12,200,000 ₪ ארנונה שוטפת ו-1,800,000 ₪ ארנונה בפיגורים.
 3. **ימי ושעות העבודה במחלקת הגבייה:** ימים א'–ה'; שעות עבודה 08:00–16:00; שעות קבלת קהל 08:30–14:30.
 4. **אופן מתן השירותים כיום:** השירותים ניתנים כיום בשילוב של חברת גבייה חיצונית — **שבח שיא בע"מ** (פקידת גבייה בהיקף 100% משרה ושירותי ניהול בהיקף 50% משרה) — יחד עם שני עובדי מועצה במשרה מלאה (קופאית ופקידת גבייה, 100% משרה כל אחת).
 5. **מערכת הגבייה הממוחשבת שבה משתמשת המועצה:** מערכת "אוטומציה" של חברת **ONE CITY**.
 6. **מערכת האכיפה המנהלית לפי פקודת המסים (גבייה):** מערכת "אוטומציה" של חברת **ONE CITY** (אותה מערכת).
- מובהר כי הנתונים נמסרים לשם הכנת ההצעות בלבד; אין בהם משום מצג או התחייבות של המועצה, ואין בהם כדי לגרוע מאחריות המציע לבדוק בעצמו את כלל הנתונים הרלוונטיים, כאמור בסעיפים 20–22 להוראות למשתתפים.

שאלת הבהרה

בהתאם לחוזר ביטוח 2019-1-6 מיום 15.5.2019 של הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון, חלה מיום 1.12.19 חובה על חברות הביטוח להנפיק אישורי ביטוח בנוסח האחיד. לפיכך לא ניתן להנפיק אישור בנוסח המצורף למסמכי המכרז. נבקש נוסח מתוקן וכן מועד נוסף להעברת שאלות בגינו.

תשובת המועצה

הבקשה מתקבלת. ראו הפירוט המלא בסעיף א.5 לעיל.

תיקון מחייב

המועצה תקבל **אישור קיום ביטוחים בנוסח האחיד** שנקבע בחוזר הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון מס' 2019-1-6, ובלבד שיכלול את סוגי הביטוח, גבולות האחריות, הכיסויים הנוספים והתנאים הכלליים המפורטים בנספח 4 למסמכי המכרז. אין בכך משום שינוי בדרישות הביטוח המהותיות.

אשר לבקשה למועד נוסף — הואיל ודרישות הביטוח המהותיות לא שוננו, ולנוכח דחיית מועד ההגשה ל-4.8.2026, אין בכך צורך של ממש. אף על פי כן, ולפנים משורת הדין, ניתן להגיש שאלות הבהרה **בנושא הביטוח בלבד** עד ליום **28.7.2026 בשעה 12:00** לכתובת gezbar@nahef.muni.il; מענה יינתן עד ליום 30.7.2026. שאלות בנושאים אחרים לא ייענו.

שאלת ההבהרה

בשורה הראשונה, לאחר המילים "כי האחריות", יש להחליף את המילה "הבלעדית" במילים "על פי חוק". בהמשך, לאחר המילים "עבור השירותים", יש להוסיף "הניתנים על ידי נותן השירותים". בסוף השורה הרביעית, לאחר "מאחריות המקצועית", יש להחליף את המילה "המלאה" במילים "על פי חוק".

תשובת המועצה

מתקבל — התיקון האמצעי בלבד. לאחר המילים "עבור השירותים" יתווספו המילים **"הניתנים על ידי נותן השירותים"**. מדובר בהבהרת היקף בלבד, שאין בה כדי לשנות את חלוקת הסיכונים.

נדחה — שני התיקונים האחרים. המרת "האחריות הבלעדית" ב"אחריות על פי חוק", והמרת "האחריות המקצועית המלאה" ב"אחריות על פי חוק", מרוקנות את הסעיף מתוכנו והופכות הסדר חוזי מוסכם לחזרה על הדין הכללי. הסעיף נועד לקבוע במפורש כי מתן אישורים או מסמכים מטעם המועצה, או מסמכים שהוכנו על-ידי נותן השירותים ואושרו על-ידי המועצה, אינם משחררים את נותן השירותים מאחריותו המקצועית. הוראה זו היא מהותית ונותרת בעינה. יובהר כי דחיית התיקון אינה מרחיבה את אחריות נותן השירותים מעבר לנוק שנגרם על-ידו או על-ידי מי מטעמו.

שאלת ההבהרה

בשורה הראשונה, לאחר המילים "יהיה אחראי", יש להוסיף את המילים "בשיעור חבותו החוקית".

תשובת המועצה

הבקשה נדחית. סעיף 13.2 מטיל על נותן השירותים אחריות לנזק, הפסד או הוצאה שייגרמו למועצה או לצד שלישי כתוצאה מכך שהשירותים אינם משמשים בצורה הולמת את המטרה שלשמה תוכננו ויועדו. זוהי **אחריות חוזית מוסכמת**, הנובעת מטיבה של התקשרות לקבלת שירות מקצועי, והוספת הסייג "בשיעור חבותו החוקית" מרוקנת אותה מתוכן ומחזירה את הצדדים לדין הכללי. הסעיף נותר ללא שינוי. מובהר כי אין בו כדי להטיל על נותן השירותים אחריות לנזק שלא נגרם על-ידו או על-ידי מי מטעמו.

שאלת ההבהרה

בשורה הראשונה, לאחר המילים "יהיה אחראי", יש להוסיף "בשיעור חבותו החוקית". בסיפא, לאחר המילים "תוך כדי ביצוע השירותים", יש להחליף את המילים "או בקשר אליהם" במילים "או בגינם".

תשובת המועצה

הבקשה נדחית על שני חלקיה, מן הטעמים שפורטו בתשובה לשאלה 15. אשר להחלפת "או בקשר אליהם" ב"או בגינם" — מדובר בצמצום מהותי ולא בתיקון ניסוח. סעיף 13.3 מטיל על נותן השירותים אחריות לנזק שנגרם למועצה, לציוד או לרכוש שלה, לעובדיה או לצד שלישי, עקב מעשה, טעות, מחדל או השמטה של נותן השירותים או מי מטעמו — **תוך כדי ביצוע השירותים או בקשר אליהם**. הזיקה ה"קשורה" היא רחבה מן הזיקה ה"נגרמת", והיא נועדה לכסות גם נזק שאירע בשולי ביצוע השירותים. הסעיף נותר ללא שינוי.

שאלת ההבהרה

בשורה הראשונה, לאחר המילים "נותן השירותים אחראי", יש להוסיף את המילים "על פי חוק".

תשובת המועצה

הבקשה נדחית. סעיף 13.4 מטיל על נותן השירותים אחריות כלפי המועצה, כלפי העובדים המועסקים על ידו וכלפי כל צד שלישי, לנזק גוף או רכוש שנגרם או שיגרם להם במהלך מתן השירותים או כתוצאה ממנו, עקב מעשה, מחדל, טעות או השמטה של נותן השירותים או מי מטעמו.

הסעיף כבר מותנה בקיומו של מעשה, מחדל, טעות או השמטה מצד נותן השירותים או מי מטעמו — קרי, אין בו אחריות מוחלטת. הוספת "על פי חוק" אינה מוסיפה הגנה אמיתית אלא מטשטשת את ההסדר החוזי. הסעיף נותר ללא שינוי.

שאלת ההבהרה

בסיפא, לאחר המילים "כאמור לעיל", יש להוסיף את המילים "אולם הפטור מאחריות לא יחול כלפי מי שגרם לנזק בזדון".

תשובת המועצה

הבקשה מתקבלת. התיקון עולה בקנה אחד עם התנאי הכללי הראשון שבנספח 4 למסמכי המכרז, לפיו הפוליסות כוללות ויתור על זכות השיבוב/התחלוף כלפי המועצה ועובדיה "למעט כלפי מי שגרם לנזק בזדון", ואף עם ההלכה הפסוקה שלפיה פטור מאחריות אינו חל על נזק שנגרם בזדון.

תיקון מחייב — סעיף 13.5 להסכם

בסיפת סעיף 13.5, לאחר המילים "כאמור לעיל", יתווספו המילים: "אולם הפטור מאחריות לא יחול כלפי מי שגרם לנזק בזדון".

שאלת ההבהרה

בשורה הראשונה, לאחר המילים "לפצות את המועצה", יש להוסיף "כפוף להוכחת חבותו החוקית והיקפה". בשורה השישית, לאחר המילה "כאמור", יש להחליף את המילים "וככל ותרצה בכך ולפי שיקול דעתה הבלעדי תוכל לאפשר" במילה "ותאפשר".

תשובת המועצה

נדחה — התיקון הראשון. התניית חובת השיפוי ב"הוכחת חבותו החוקית והיקפה" מרוקנת את הסעיף מתוכנו. ממילא קובע הסעיף כי חובת השיפוי קמה על-פי דרישת המועצה ו/או על-פי פסק דין של בית משפט מוסמך, ובכך גלומה ההגנה המבוקשת.

מתקבל בחלקו — התיקון השני. המועצה סבורה כי מקום שבו נותן השירותים נושא בחובת שיפוי, ראוי שתינתן לו הזדמנות להתגונן. לפיכך:

תיקון מחייב — סעיף 13.6 להסכם

המילים "וככל ותרצה בכך ולפי שיקול דעתה הבלעדי תוכל לאפשר לו להתגונן ולהגן על המועצה מפני התביעה או הדרישה" — יוחלפו במילים: **"ותאפשר לו להתגונן ולהגן על המועצה מפני התביעה או הדרישה, על חשבונו, ובלבד שההגנה תנוהל באמצעות בא-כוח שאישרה המועצה מראש ובכתב ובתיאום שוטף עמה. אין באמור כדי לגרוע מזכות המועצה להצטרף להליך ולנהל את הגנתה בעצמה, ככל שתמצא זאת לנכון"**.

שאלת ההבהרה

בתחילת השורה הרביעית, יש להחליף את המילים "באופן מיידי" במילים "בהקדם האפשרי וכפוף להוכחת חבותו והיקפה".

תשובת המועצה

הבקשה נדחית. סעיף 13.7 עוסק במצב שבו המועצה **כבר נשאה בפועל** בתשלום, הוצאה, נזק או הפסד שנגרמו לה או לצד שלישי בגין נותן השירותים ועובדיו. במצב זה, כאשר החבות כבר התגבשה והתשלום כבר בוצע, השבה "בהקדם האפשרי" ו"כפוף להוכחת חבותו והיקפה" משמעה דחייה בלתי מוגבלת בזמן של ההשבה. הסעיף נותר ללא שינוי. מובהר כי אין באמור כדי לגרוע מזכות נותן השירותים לחלוק על עצם החבות או על היקפה בפני הערכאה המוסמכת.

הבהרה

סי' 8.2 להסכם

עמ' 6, סי' 5

הוראות למשתתפים — כללי

1

שאלת ההבהרה

(1) מה הכוונה ב"סכום הגבייה המתוקצב"? האם יש סכום מוגדר? (2) המילים "מן המיליון ₪ הראשונים" אינן ברורות — נא לרשום את הסכום במדויק, כמה מיליונים?

תשובת המועצה

(1) **"סכום הגבייה המתוקצב"**. הכוונה ליעד הגבייה השנתי הקבוע בתקציב המועצה המאושר לאותה שנת כספים, ברכיבי ההכנסות העצמיות מגבייה (ארנונה, מים, ביוב, אגרות והיטלים), כפי שאושר על-ידי מליאת המועצה ובהתאם לכללי משרד הפנים. **יעד הגבייה המתוקצב לשנת 2026: 14,000,000 ₪** — מזה 12,200,000 ₪ ארנונה שוטפת ו-1,800,000 ₪ ארנונה בפיגורים. יעד הגבייה לכל שנה עוקבת ייקבע בתקציב המועצה המאושר לאותה שנה ויימסר לנותן השירותים בכתב בתחילת כל שנת כספים.

(2) **מנגנון המענק**. אין מדובר בסכום קבוע של "כמה מיליונים", אלא **במנגנון מדורג דו-שלבי החל על עודף הגבייה** — קרי, על ההפרש החיובי שבין הגבייה בפועל לבין יעד הגבייה המתוקצב באותה שנה:

- **שלב א'** — בגין המיליון ₪ הראשונים של **עודף הגבייה** (מעל היעד): מענק בשיעור **2.5%**.
- **שלב ב'** — בגין כל שקל של עודף גבייה מעבר למיליון ₪ הראשונים: מענק בשיעור **3%**.

דוגמה מספרית. נניח כי יעד הגבייה המתוקצב לשנה הוא X ₪, ובפועל נגבו $X + 2,500,000$ ₪ — קרי עודף גבייה של 2,500,000 ₪:

- בגין המיליון הראשון: $2.5\% \times 1,000,000 = 25,000$ ₪
- בגין 1,500,000 ₪ הנותרים: $3\% \times 1,500,000 = 45,000$ ₪
- **סה"כ מענק: 70,000 ₪** (לפני מע"מ).

המענק מותנה בשני תנאים מצטברים נוספים, כאמור בסעיפים 6 להוראות למשתתפים ו-8.2 להסכם: (א) גביית 80% לכל הפחות מהוצאות האכיפה שהוטלו על התושבים באותה שנה (ראו ההבהרות בתשובה לשאלה 2 להלן); (ב) מתן שירות לאורך כל השנה

ללא הפסקה — ומי שהעניק שירות בחלק מן השנה יקבל מענק באופן יחסי לתקופת השירות. סכום המענק אינו כולל מע"מ.

נדחית — בכפוף להבהרה

עמ' 6, ס' 6

הוראות למשתתפים — כללי

2

שאלת ההבהרה

גביית 80% לכל הפחות מהוצאות האכיפה שהוטלו על התושבים באותה שנה מהווה תנאי נוסף לזכאות למענק השנתי. מומלץ לבטל תנאי זה, ולחלופין להקטין את השיעור ל-40%.

תשובת המועצה

הבקשה נדחית — הן בעניין הביטול והן בעניין ההקטנה ל-40%. הנימוקים המלאים פורטו בתשובת המועצה לשאלה 7 של מילגם בע"מ (חלק ב' לעיל), והם חלים כאן במלואם.

בתמצית: המענק אינו חלק מן התמורה החוזית הקבועה אלא תמריץ נוסף מעבר לה, והמועצה רשאית להתנותו. תכלית התנאי היא למנוע מצב שבו נותן השירותים מרבה בהטלת הוצאות אכיפה על התושבים מבלי לגבותן בפועל, תוך העמסת חובות על התושבים ועל ספרי המועצה.

יחד עם זאת, מובהרות ההבהרות המחייבות שבתשובה לשאלה 7 של מילגם — בדבר שנת הכספים הרלוונטית, הפחתת הוצאות אכיפה שבוטלו או נמחקו כדין מבסיס החישוב, וחישוב יחסי בגין תקופת שירות חלקית. התנאי נותר בשיעור 80%.

שאלת ההבהרה

מה הזמן המינימלי הנדרש לביצוע העבודות הדומות ברשויות אחרות? האם ניסיון של חודש אחד, לדוגמה, מספק לצורך מילוי תנאי זה? מהי התקופה הנדרשת של ביצוע העבודה ברשות אחרת כדי למלא אחר תנאי זה?

תשובת המועצה

ראשית — תיקון להנחת השאלה. השאלה מצטטת את תנאי הסף בנוסחו המקורי ("יישוב המונה כ-15 אלף תושבים"). נוסח זה תוקן כבר בעדכון 1 להודעה על המכרז, והנוסח המחייב הוא **"יישוב המונה כ-6 אלף תושבים ומעלה"**. ראו סעיף א.2 לעיל.

שנית — משך העבודות. ניסיון של חודש אחד אינו מספק, ואינו עונה על הדרישה ל"עבודות דומות ממש ואף זהות... בסדר גודל דומה". ניהול וליווי של מחלקת גבייה ברשות מקומית מחייב היכרות עם מחזור גבייה שנתי שלם — צו הארנונה, השומה השנתית, הליכי השגה וערר, מסע הגבייה והאכיפה המנהלית והדיווח השנתי.

הבהרה מחייבת — סעיף 16(1) להוראות למשתתפים

כל אחת משתי העבודות הדומות שעליהן נסמך המציע תהא עבודה שבוצעה בפועל בעבור רשות מקומית, ברציפות, במשך **12 חודשים לפחות**, בתוך שבע (7) השנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות. עבודה שטרם הסתיימה תיחשב לעניין זה, ובלבד שנכון למועד האחרון להגשת ההצעות בוצעה ברציפות 12 חודשים לפחות.

שלישית — אופן ההוכחה. בהתאם לסעיף 16(1) סיפא, על המציע לצרף להצעתו שני אישורי ניסיון/המלצות משתי רשויות מקומיות לפחות, המעידים על ביצוע העבודות הדומות. על כל אישור לכלול: שם הרשות ומספר תושביה; מהות השירותים שניתנו; **מועדי תחילת וסיום ההתקשרות** (או ציון כי היא נמשכת); ופרטי איש קשר לבירורים (שם, תפקיד וטלפון). המועצה תהא רשאית לפנות לממליצים ולערוך בדיקות, כאמור בסעיפים 60 ו-67–69 להוראות למשתתפים.

שאלת ההבהרה

מה הכוונה "באופן יחסי"? לפי איזו נוסחה ישוקלל הניקוד המגיע לכל אחד מהמציעים? נניח שמציע נתן הנחה מקסימלית 20%, מציע אחר נתן 10% ומציע נוסף נתן 15% — כיצד משקללים את הניקוד המגיע לכל אחד מהם?

תשובת המועצה

הבקשה מתקבלת. נוסחת שקלול המחיר מפורסמת בזאת, ומחייבת את ועדת המכרזים:

ניקוד המחיר = (המחיר החודשי הנמוך ביותר שהוצע במכרז ÷ המחיר החודשי שהציע המציע הנבדק) × 30
התוצאה תעוגל לשתי ספרות אחרי הנקודה העשרונית. המחירים לעניין זה — לפני מע"מ.

יישום על הדוגמה שבשאלה (אומדן 30,000 ₪ לחודש לפני מע"מ):

מציע	שיעור ההנחה	המחיר החודשי המוצע	ניקוד המחיר (מתוך 30)
מציע א' (ההנחה המרבית)	20% (ההנחה המרבית)	24,000 ₪	$30 \times (24,000 \div 24,000) = 30.00$
מציע ב'	15%	25,500 ₪	$30 \times (25,500 \div 24,000) = 28.24$
מציע ג'	10%	27,000 ₪	$30 \times (27,000 \div 24,000) = 26.67$

הניקוד הסופי של כל מציע יהא סכום ניקוד המחיר (עד 30 נקודות) וניקוד הריאיון וההתרשמות (עד 70 נקודות), כמפורט בסעיף א.3 לעיל. יובהר, בהתאם לסעיפים 63–65 להוראות למשתתפים, כי המועצה אינה מתחייבת לקבל את ההצעה בעלת הניקוד המשוקלל הגבוה ביותר, את ההצעה הזולה ביותר או כל הצעה שהיא.

שאלת ההבהרה

כיצד מחולקות הנקודות בסעיף זה? מהם הקריטריונים והמבחנים שייבדקו בריאיון וכמה נקודות יינתנו לכל קריטריון? לעניות דעתנו חובה לפרט את הקריטריונים שהוועדה מתכוונת לשקול ואת הניקוד לכל קריטריון בנפרד, שכן הקריטריונים שלפיהם ידורגו ההצעות שעברו את תנאי הסף חייבים להופיע במסמכי המכרז באופן גלוי, כדי למנוע שיקולים זרים או פגיעה בשוויון.

תשובת המועצה

הבקשה מתקבלת. המועצה מקבלת את העמדה כי אמות המידה לניקוד האיכות צריכות להיות גלויות למציעים מראש, כנגזרת של עקרונות השוויון והשקיפות בדיני המכרזים. אמות המידה ומשקלן מפורסמים בזאת ומחייבים את הוועדה המקצועית:

אמת מידה	ניקוד מרבי
ניסיון המציע במתן שירותי ייעוץ/ליווי/הפעלה למחלקות גבייה ברשויות מקומיות — מספר הרשויות, היקפן ומשך ההתקשרות בפועל	20
איכות וכשירות כוח האדם המוצע — שני העובדים במשרה מלאה והנציג/מנהל מטעם המציע: השכלה, ותק וניסיון ניהולי מוכח בתחום הגבייה	20
היכרות ושליטה במערכות הגבייה הממוחשבות ובמערכי האכיפה המנהלית לפי פקודת המסים (גבייה)	10
תוכנית עבודה מוצעת לשיפור הגבייה בנחף — יעדים, לוחות זמנים, שיטות אכיפה ומדדי בקרה	10
התרשמות כללית מהריאיון — הצגת המענה, זמינות, שביעות רצון ממליצים והתאמה למאפייני המועצה	10
סה"כ	70

כללי עריכת הריאיון: כלל המציעים שעמדו בתנאי הסף יזומנו לריאיון בפני **אותה ועדה מקצועית**, שהרכבה קבוע בסעיף 62 (שלב ב') להוראות למשתתפים — גזבר המועצה, נציג מטעם מחלקת הגבייה ונציג שימונה על-ידי ראש המועצה (או ממלאי מקום). לכל

המציעים יופנו שאלות זהות; מהלך הריאיון והניקוד שניתן בגין כל אמת מידה יתועדו בפרוטוקול; והוועדה תעביר את החלטתה המנומקת לוועדת המכרזים.

בקשת נתוני הגבייה. אשר לבקשה שבסיפת המכתב לקבלת מאזני הגבייה לשנים 2024, 2025 ו-2026 (עד היום) — הבקשה מתקבלת. מאזני הגבייה לשנים 2023, 2024 ו-2025, וכן מאזן ליום 30.6.2026, מצורפים **נספח נתונים** לתשובות אלה, ויעד הגבייה המתקצב לשנת 2026 (₪ 14,000,000) מפורט בתשובה לשאלה 1 לעיל. הנתונים מופצים לכלל רוכשי חוברת המכרז לשם שוויון.

המועצה שומרת לעצמה את מלוא זכויותיה לפי מסמכי המכרז ולפי כל דין, לרבות הזכות להכניס שינויים, תיקונים והבהרות נוספים עד למועד האחרון להגשת ההצעות, כאמור בסעיף 10 להוראות למשתתפים. אין באמור במסמך זה כדי לגרוע מהוראה כלשהי במסמכי המכרז שלא שונתה בו במפורש, ואין בו כדי להוות ויתור על תנאי כלשהו מתנאי המכרז.

על כל מציע לצרף להצעתו **עותק חתום של מסמך זה על כל עמודיו**, כאמור בסעיפים 23–25 ו-43(1) להוראות למשתתפים. למסמך זה מצורף **נספח נתונים** הכולל ארבעה מאזני גבייה (לשנים 2023, 2024, 2025 ומאזן ליום 30.6.2026). מסמך זה על נספחו מופץ לשני הפונים וכן לכלל רוכשי חוברת המכרז, ומתפרסם באתר המועצה שכתובתו nahef.muni.il.

בכבוד רב,

23/07/2026

רו"ח עבד פטום

גזבר המועצה המקומית נחף · יו"ר הוועדה המקצועית

משוערך לתאריך : 01/01/2024
 שנת כספים : 2023
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה : 01/01/2023
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה : 31/12/2023
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
2 - אגרת שאלתא לחיפוש רכ	21.40	0.00	21.40	0.00	0.00	1.38	21.40	0.00 %
2 - אגרת שאלתא לחיפוש רכ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.72	23.50	0.00 %
2 - אגרת שאלתא לחיפוש רכ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2 - אגרת שאלתא לחיפוש רכ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3 - ביוב שוטף 2020	30,642.10	0.59	30,642.69	0.00	0.00	2,437.50	30,642.69	0.00 %
3 - ביוב שוטף 2021	25.20	0.00	25.20	0.00	0.00	1,019.71	34,099.90	0.00 %
3 - ביוב שוטף 2022	21.50	0.00	21.50	23.10	23.10	1.36	23.40	49.68 %
5 - ארנונה שוטף 2001	39,739,684.00	-47,345.06	39,688,908.34	175.94	175.94	2,534,019.10	39,688,732.40	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2002	0.00	-3,430.60	0.00	0.00	0.00	1,328,588.30	43,551,339.80	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2006	-442.90	0.00	-442.90	0.00	0.00	0.94	50.00	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2011	1,736,123.10	-4,303.20	1,730,919.90	61.40	61.40	110,881.89	1,730,858.50	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2012	1,309,939.10	-900.00	1,304,430.62	724.17	724.17	57,985.21	1,899,725.60	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2013	1,197,414.90	-4,553.18	1,188,574.40	-12.40	-12.40	84,443.86	1,303,706.45	0.06 %
5 - ארנונה שוטף 2014	992,342.50	-955.30	981,700.08	0.00	0.00	43,746.89	1,431,897.20	0.06 %
	0.00	-5,548.20	1,188,574.40	0.00	0.00	77,031.87	1,188,586.80	-0.00 %
	0.00	-3,292.30	1,188,574.40	0.00	0.00	39,883.53	1,305,502.20	-0.00 %
	0.00	-2,134.82	981,700.08	1,623.49	1,623.49	63,806.36	980,076.59	0.17 %
	0.00	-8,507.60	981,700.08	0.00	0.00	32,876.85	1,076,759.80	0.17 %

מאזן כספי מרוכז כללי

משוערך לתאריך : 01/01/2024
 שנת כספים : 2023
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה: 01/01/2023
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2023
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
5 - ארנונה שוטף 2015	1,067,468.20	-10,423.06	1,038,522.74	-3,029.96	-3,029.96	69,576.30	1,041,552.70	-0.29 %
	0.00	-18,522.40		0.00	0.00	35,447.80	1,146,576.80	-0.29 %
5 - ארנונה שוטף 2016	988,961.60	-6,621.37	963,537.33	-3,023.92	-3,023.92	65,649.34	966,561.25	-0.31 %
	0.00	-18,802.90		0.00	0.00	32,665.81	1,064,876.40	-0.31 %
5 - ארנונה שוטף 2017	912,945.50	198,070.28	1,042,602.28	20,976.45	20,976.45	70,079.66	1,021,625.83	2.01 %
	0.00	-68,413.50		0.00	0.00	36,321.41	1,128,026.90	2.01 %
5 - ארנונה שוטף 2018	920,850.80	245,154.78	1,046,360.88	25,951.58	25,951.58	73,329.33	1,020,409.30	2.48 %
	0.00	-119,644.70		0.00	0.00	37,252.87	1,130,991.50	2.48 %
5 - ארנונה שוטף 2019	1,004,375.90	-17,620.38	862,316.02	41,881.96	41,881.96	60,654.45	820,434.06	4.86 %
	0.00	-124,439.50		0.00	0.00	30,705.49	911,794.00	4.86 %
5 - ארנונה שוטף 2020	1,581,447.20	-41,000.21	1,310,304.89	163,569.90	163,569.90	91,089.93	1,146,734.99	12.48 %
	0.00	-230,142.10		0.00	0.00	47,556.58	1,285,381.50	12.48 %
5 - ארנונה שוטף 2021	1,443,547.50	-20,099.85	1,182,851.45	272,904.61	272,904.61	89,046.54	909,946.84	23.07 %
	0.00	-240,596.20		0.00	0.00	41,186.52	1,040,179.90	23.07 %
5 - ארנונה שוטף 2022	1,925,351.00	-58,309.64	1,664,775.64	416,659.18	416,659.18	119,098.80	1,248,116.46	25.03 %
	-13,174.92	-189,090.80		0.00	0.00	51,890.34	1,419,105.60	25.03 %
5 - ארנונה שוטף 2023	0.00	14,918,615.77	10,897,267.26	8,259,635.25	8,266,389.45	126,932.18	2,630,877.81	75.86 %
	-4,009,380.48	-11,968.03		0.00	6,754.20	30,023.61	2,787,833.60	75.86 %
6 - רווחה 2019	226,578.70	0.00	226,578.70	0.00	0.00	14,448.26	226,578.70	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	7,575.54	248,602.50	0.00 %
7 - הוצאת אכיפה ביצורית	-24.50	0.00	-24.50	0.00	0.00	0.02	-24.50	-0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	-0.82	-25.30	-0.00 %
8 - הפרש מדידות 2020	118,736.50	-26.94	118,709.56	-2,496.34	-2,496.34	7,624.27	121,205.90	-2.10 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	3,974.63	132,804.80	-2.10 %

משוערך לתאריך : 01/01/2024
 שנת כספים : 2023
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה : 01/01/2023
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה : 31/12/2023
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
8 - הפרש מדידות 2021	1,301.10	0.00	1,301.10	0.00	0.00	82.90	1,301.10	0.00 %
10 - ארנונה סקר נכסים 021	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	43.50	1,427.50	0.00 %
12 - שיקים חוזרים 2019	-8,323.50	0.00	-8,323.50	-326.00	-326.00	0.07	-7,997.50	3.92 %
13 - היטל ביוב 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-277.67	-8,275.10	3.92 %
16 - עיקול בנק לרשות 2019	415,763.00	0.00	415,763.00	0.00	0.00	26,506.56	415,763.00	0.00 %
17 - כונס נכסים 2001	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,900.84	456,170.40	0.00 %
17 - כונס נכסים 2013	16,149,927.00	0.00	16,149,927.00	0.00	0.00	1,029,808.17	16,149,927.00	0.00 %
17 - כונס נכסים 2017	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	539,965.43	17,719,700.60	0.00 %
17 - כונס נכסים 2019	47.00	0.00	47.00	0.00	0.00	3.72	47.00	0.00 %
17 - כונס נכסים 2020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.58	52.30	0.00 %
17 - כונס נכסים 2021	184,764.50	0.00	184,764.50	0.00	0.00	11,776.88	184,764.50	0.00 %
17 - כונס נכסים 2022	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,177.52	202,718.90	0.00 %
	82,913.60	82,913.60	82,913.60	0.00	0.00	832.82	82,913.60	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	158.08	83,904.50	0.00 %
	190,424.50	0.00	190,424.50	0.00	0.00	12,137.64	190,424.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,366.76	208,928.90	0.00 %
	28,147.80	0.00	28,147.80	0.00	0.00	291.63	-450.00	-0.00 %
	0.00	-28,597.80	-28,597.80	0.00	0.00	158.37	0.00	-0.00 %
	14,206.00	7,699.80	14,206.00	0.00	0.00	943.95	21,905.80	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	453.05	23,302.80	0.00 %
	272,642.40	5,414.00	272,642.40	0.00	0.00	17,405.33	278,056.40	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,100.27	304,562.00	0.00 %
	2,647,979.90	10,027.90	2,647,979.90	0.00	0.00	168,933.54	2,658,007.80	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	88,543.56	2,915,484.90	0.00 %

משוערך לתאריך : 01/01/2024
 שנת כספים : 2023
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה : 01/01/2023
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה : 31/12/2023
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
17 - כונס נכסים 2023	0.00	76,092.70	76,092.70	0.00	0.00	1,535.11	76,092.70	0.00 %
20 - צריכת חשמל 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	413.19	78,041.00	0.00 %
20 - צריכת חשמל 2020	48,246.40	36,980.45	85,226.85	3,565.64	3,565.64	5,147.41	81,661.21	4.18 %
20 - צריכת חשמל 2020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,417.18	88,225.80	4.18 %
20 - צריכת חשמל 2021	7,553.10	0.00	7,553.10	-1,586.00	-1,586.00	489.38	9,139.10	-21.00 %
20 - צריכת חשמל 2021	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	248.02	9,876.50	-21.00 %
20 - צריכת חשמל 2022	-1,521.50	16,393.66	14,872.16	15,147.50	15,147.50	35.94	-275.34	101.85 %
20 - צריכת חשמל 2022	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-324.60	-564.00	101.85 %
20 - צריכת חשמל 2023	3,960.00	70,942.11	74,902.11	75,252.96	75,252.96	194.96	-350.85	100.47 %
20 - צריכת חשמל 2023	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-1,407.11	-1,563.00	100.47 %
26 - מדידות ארנונה 2022	0.00	80,493.97	80,513.97	51,073.94	51,073.94	411.59	29,440.03	63.43 %
30 - עמלת הרשמר 2019	0.00	20.00	0.00	0.00	0.00	-97.42	29,754.20	63.43 %
43 - גני חובה/יסודי 2019	216,865.40	-3,388.30	213,477.10	476.10	476.10	13,716.85	213,001.00	0.22 %
46 - ב"ס על יסודי 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,130.05	233,847.90	0.22 %
54 - חנוך ניצנים 2019	215.60	0.00	215.60	0.00	0.00	13.79	215.60	0.00 %
56 - רשת מים 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7.21	236.60	0.00 %
	217.10	0.00	217.10	0.00	0.00	13.84	217.10	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7.26	238.20	0.00 %
	121.50	0.00	121.50	0.00	0.00	9.54	121.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.06	135.10	0.00 %
	-545.00	0.00	-545.00	0.00	0.00	0.03	-545.00	-0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-18.23	-563.20	-0.00 %
	2,280,057.40	0.00	2,280,057.40	0.00	0.00	145,875.15	2,280,057.40	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	76,232.65	2,502,165.20	0.00 %

משוערך לתאריך: 01/01/2024
 שנת כספים: 2023
 נושא: 3
 עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור: 0
 מסוג שרות: 0
 מתאריך גביה: 01/01/2023
 מקוד מעקב: 0
 ממשלם: 0
 עד שנת מקור: 9999
 עד סוג שרות: 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2023
 עד קוד מעקב: 999
 עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
57 - הוצאות אכיפה 2019	24,785.50	0.00	24,785.50	0.00	0.00	1,689.01	24,785.50	0.00 %
60 - אכיפה מ.ר. עולמית 020	221.00	0.00	221.00	0.00	0.00	25.91	221.00	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 0	76,656.20	6.80	76,663.00	0.00	0.00	4,979.34	76,663.00	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 1	337,921.90	50.59	337,972.49	375.83	375.83	21,514.40	337,596.66	0.11 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 2	245,464.00	47.48	245,511.48	473.87	473.87	15,632.10	245,037.61	0.19 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 3	0.00	67,970.43	67,970.43	531.90	531.90	2,488.79	67,438.53	0.78 %
62 - הוצאות אכיפה 19 2016	666,782.00	11.07	666,793.07	534.61	534.61	42,700.06	666,258.46	0.08 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 01	481,156.90	0.00	481,156.90	0.00	0.00	30,668.94	481,156.90	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 19	4,912.90	72,659.20	77,572.10	0.00	0.00	4,781.85	77,572.10	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 20	218.20	0.00	218.20	0.00	0.00	13.91	218.20	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 21	257.20	0.00	257.20	0.00	0.00	16.40	257.20	0.00 %
68 - תלמידי חוץ 2020 2020	305,943.50	0.00	305,943.50	0.00	0.00	19,500.73	305,943.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,229.07	335,673.30	0.00 %

משוערך לתאריך : 01/01/2024
 שנת כספים : 2023
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה: 01/01/2023
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2023
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
76 - חיוב לפי פס"ד 2020	123,890.80	0.00	123,890.80	0.00	0.00	7,896.77	123,890.80	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 017	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,142.23	135,929.80	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 017	5,618.90	0.00	5,618.90	0.00	0.00	358.13	5,618.90	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	187.87	6,164.90	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 020	7,546,548.70	0.00	7,546,548.70	-30.80	-30.80	481,379.30	7,546,579.50	-0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 021	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	252,316.30	8,280,275.10	-0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 021	498,333.10	0.00	498,333.10	0.00	0.00	32,026.39	498,333.10	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 022	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,661.51	547,021.00	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 022	1,072,737.30	0.00	1,072,737.30	0.00	0.00	68,546.68	1,089,655.30	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 023	0.00	16,918.00	16,918.00	0.00	0.00	35,898.72	1,194,100.70	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 023	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,045.56	912,854.50	0.00 %
93 - ביוב חוב מסופק 2011	0.00	912,854.50	912,854.50	0.00	0.00	6,521.54	939,421.60	0.00 %
94 - מים חוב מסופק 2019	3,085,609.00	0.00	3,085,609.00	0.00	0.00	196,696.75	3,085,609.00	0.00 %
96 - היטל ביוב חוב מסופק	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	103,165.95	3,385,471.70	0.00 %
97 - כונס נכסים 2019	15,740,423.20	0.00	15,740,423.20	0.00	0.00	1,003,618.34	15,740,423.20	0.00 %
97 - כונס נכסים 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	526,273.76	17,270,315.30	0.00 %
97 - כונס נכסים 2022	319,836.10	0.00	319,836.10	0.00	0.00	20,386.43	319,836.10	0.00 %
97 - כונס נכסים 2022	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,693.57	350,916.10	0.00 %
סה"כ לנושא:	61,372.20	0.00	61,372.20	0.00	0.00	3,911.86	61,372.20	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,051.94	67,336.00	0.00 %
	293,533.90	0.00	293,533.90	0.00	0.00	18,709.83	293,533.90	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,814.17	322,057.90	0.00 %
	15,668,270.97	15,668,270.97	15,668,270.97	9,341,113.96	9,347,868.16	7,093,910.33	110,700,617.68	7.79 %
	-4,022,555.40	-137,511.23	-4,022,555.40	0.00	6,754.20	3,646,755.99	121,441,284.00	7.79 %

סה"כ לדוח:	108,540,281.50	15,668,270.97	120,048,485.84	9,341,113.96	9,347,868.16	7,093,910.33	110,700,617.68	7.79 %
	-4,022,555.40	-137,511.23		0.00	6,754.20	3,646,755.99	121,441,284.00	7.79 %

משוערך לתאריך : 01/01/2025
שנת כספים : 2024
נושא : 3
עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
מסוג שרות : 0
מתאריך גביה: 01/01/2024
מקוד מעקב : 0
ממשלם : 0
עד שנת מקור : 9999
עד סוג שרות : 999
עד תאריך גביה: 31/12/2024
עד קוד מעקב : 999
עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
2 - אגרת שאלתא לחיפוש רכ	23.50	0.00	23.50	0.00	0.00	1.50	23.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.80	25.80	0.00 %
3 - ביוב שוטף 2020	34,098.80	0.00	34,098.80	3,693.10	3,693.10	2,676.21	30,405.70	10.83 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,137.09	34,219.00	10.83 %
3 - ביוב שוטף 2021	54.20	0.00	54.20	0.00	0.00	3.44	54.20	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.86	59.50	0.00 %
3 - ביוב שוטף 2022	25.90	0.00	25.90	0.00	0.00	1.61	25.90	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.89	28.40	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2001	43,551,337.50	-30,997.40	43,520,340.10	0.00	0.00	2,779,247.73	43,520,340.10	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,491,798.57	47,791,386.40	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2002	51.10	0.00	51.10	0.00	0.00	3.25	51.10	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.75	56.10	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2006	-457.70	469.00	11.30	0.00	0.00	-0.04	11.30	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-11.76	-0.50	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2011	1,899,724.60	-8,936.10	1,890,788.50	0.00	0.00	121,347.51	1,890,788.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	65,121.59	2,077,257.60	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2012	1,431,897.30	-13,265.30	1,419,094.00	0.00	0.00	92,268.60	1,419,094.00	0.00 %
	0.00	462.00	0.00	0.00	0.00	49,066.90	1,560,429.50	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2013	1,305,502.20	2,831.00	1,308,333.20	678.80	678.80	84,128.22	1,307,654.40	0.05 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	44,926.08	1,436,708.70	0.05 %
5 - ארנונה שוטף 2014	1,076,797.00	-11,389.70	1,065,407.30	-36.54	-36.54	69,688.79	1,065,443.84	-0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,895.57	1,172,028.20	-0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2015	1,146,590.40	-2,076.50	1,136,635.90	-272.55	-272.55	75,181.57	1,136,908.45	-0.02 %
	-7,853.00	-25.00	0.00	0.00	0.00	39,325.88	1,251,415.90	-0.02 %

משוערך לתאריך : 01/01/2025
שנת כספים : 2024
נושא : 3
עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
מסוג שרות : 0
מתאריך גביה: 01/01/2024
מקוד מעקב : 0
ממשלם : 0
עד שנת מקור : 9999
עד סוג שרות : 999
עד תאריך גביה: 31/12/2024
עד קוד מעקב : 999
עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
5 - ארנונה שוטף 2016	1,064,826.80	-6,919.44	1,043,235.36	-7,082.66	-7,082.66	70,904.40	1,050,318.02	-0.68 %
	-6,945.00	-7,727.00		0.00	0.00	36,655.98	1,157,878.40	-0.68 %
5 - ארנונה שוטף 2017	1,128,059.80	1,112.81	1,119,248.61	3,495.62	3,495.62	73,126.41	1,115,752.99	0.31 %
	-6,455.00	-3,469.00		0.00	0.00	38,488.80	1,227,368.20	0.31 %
5 - ארנונה שוטף 2018	1,130,958.70	-2,563.60	1,116,313.10	4,589.02	4,589.02	74,209.20	1,111,724.08	0.41 %
	0.00	-12,082.00		0.00	0.00	38,301.92	1,224,235.20	0.41 %
5 - ארנונה שוטף 2019	911,295.90	-55,999.24	761,427.13	124,033.87	124,033.87	52,238.87	637,393.26	16.29 %
	-2,600.00	-91,269.53		0.00	0.00	27,040.67	716,672.80	16.29 %
5 - ארנונה שוטף 2020	1,284,590.90	-51,282.56	1,066,139.58	185,444.45	185,444.45	72,155.97	880,695.13	17.39 %
	-11,852.50	-155,316.26		0.00	0.00	37,498.20	990,349.30	17.39 %
5 - ארנונה שוטף 2021	1,039,415.80	-26,594.99	840,840.95	218,841.15	218,841.15	65,163.78	621,999.80	26.03 %
	-4,242.30	-167,737.56		0.00	0.00	28,509.22	715,672.80	26.03 %
5 - ארנונה שוטף 2022	1,414,323.30	130.82	1,170,201.22	354,359.20	354,359.20	85,728.66	815,842.02	30.28 %
	-17,641.40	-226,611.50		0.00	0.00	38,374.32	939,945.00	30.28 %
5 - ארנונה שוטף 2023	2,787,304.10	56,824.58	2,296,810.12	1,236,140.87	1,236,140.87	135,479.17	1,060,669.25	53.82 %
	-57,036.30	-490,282.26		0.00	0.00	62,399.38	1,258,547.80	53.82 %
5 - ארנונה שוטף 2024	0.00	15,099,416.20	10,480,514.14	9,174,451.31	9,189,714.31	115,303.12	1,290,799.83	87.68 %
	-4,609,205.31	-9,696.75		0.00	0.00	40,743.45	1,446,846.40	87.68 %
6 - רווחה 2019	248,602.50	0.00	248,602.50	0.00	0.00	15,864.70	248,602.50	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	8,515.40	272,982.60	0.00 %
7 - הוצאת אכיפה ביצורית	-25.30	0.00	-25.30	0.00	0.00	-0.03	-25.30	-0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	-0.87	-26.20	-0.00 %
8 - הפרש מדידות 2020	132,804.80	0.00	132,804.80	0.00	0.00	8,502.09	132,804.80	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	4,549.11	145,856.00	0.00 %



מועצה מקומית נחף

ט אב תשפ"ו

23/07/2026 08:18

כל התנועות, וחייבים עד היום. תואם מצב חשבון.

משוערך לתאריך: 01/01/2025
שנת כספים: 2024
נושא: 3
עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור: 0
מסוג שרות: 0
מתאריך גביה: 01/01/2024
מקוד מעקב: 0
ממשלם: 0
עד שנת מקור: 9999
עד סוג שרות: 999
עד תאריך גביה: 31/12/2024
עד קוד מעקב: 999
עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
8 - הפרש מדידות 2021	1,427.50	0.00	1,427.50	0.00	0.00	91.10	1,427.50	0.00 %
10 - ארנונה סקר נכסים 021	-8,275.70	740.00	-7,535.70	0.00	0.00	0.10	-7,535.70	-0.00 %
12 - שיקים חוזרים 2019	456,170.40	0.00	456,170.40	0.00	0.00	29,105.14	456,170.40	0.00 %
13 - היטל ביוב 2019	17,719,700.60	0.00	17,719,700.60	0.00	0.00	1,130,773.98	17,719,700.60	0.00 %
16 - עיקול בנק לרשות 2019	52.30	0.00	52.30	0.00	0.00	4.11	52.30	0.00 %
17 - כונס נכסים 2001	202,718.90	0.00	202,718.90	0.00	0.00	12,931.56	202,718.90	0.00 %
17 - כונס נכסים 2013	83,904.50	0.00	83,904.50	0.00	0.00	5,352.31	83,904.50	0.00 %
17 - כונס נכסים 2017	208,928.90	0.00	208,928.90	0.00	0.00	13,327.64	208,928.90	0.00 %
17 - כונס נכסים 2020	23,302.80	0.00	23,302.80	0.00	0.00	1,486.50	23,302.80	0.00 %
17 - כונס נכסים 2021	304,562.00	0.00	304,562.00	0.00	0.00	19,428.21	304,562.00	0.00 %
17 - כונס נכסים 2022	2,915,484.90	0.00	2,915,484.90	0.00	0.00	185,980.19	2,915,484.90	0.00 %
17 - כונס נכסים 2023	78,041.00	0.00	78,041.00	0.00	0.00	4,978.36	78,041.00	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,673.14	85,692.50	0.00 %

משוערך לתאריך: 01/01/2025
 שנת כספים: 2024
 נושא: 3
 עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור: 0
 מסוג שרות: 0
 מתאריך גביה: 01/01/2024
 מקוד מעקב: 0
 ממשלם: 0
 עד שנת מקור: 9999
 עד סוג שרות: 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2024
 עד קוד מעקב: 999
 עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
20 - צריכת חשמל 2019	88,225.90	0.00	88,225.90	0.00	0.00	5,653.29	88,225.90	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	3,022.01	96,901.20	0.00 %
20 - צריכת חשמל 2020	9,876.50	-10,727.00	-850.50	0.00	0.00	522.38	-850.50	-0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	328.42	0.30	-0.00 %
20 - צריכת חשמל 2021	-564.10	0.00	-564.10	3,000.00	3,000.00	21.24	-3,564.10	-531.82 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	-64.14	-3,607.00	-531.82 %
20 - צריכת חשמל 2022	-1,560.20	17,908.40	16,348.20	21,140.00	21,140.00	18.85	-4,791.80	129.31 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	-341.15	-5,114.10	129.31 %
20 - צריכת חשמל 2023	29,609.30	1,253.00	30,862.30	33,873.53	33,873.53	257.01	-3,011.23	109.76 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	87.32	-2,666.90	109.76 %
20 - צריכת חשמל 2024	0.00	251,999.60	252,019.60	129,431.20	129,431.20	617.48	122,588.40	51.36 %
	0.00	20.00		0.00	0.00	159.32	123,365.20	51.36 %
26 - מדידות ארנונה 2022	233,847.90	0.00	233,847.90	5,258.28	5,258.28	14,791.36	228,589.62	2.25 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	7,846.22	251,227.20	2.25 %
30 - עמלת הרשמר 2019	236.60	0.00	236.60	0.00	0.00	15.10	236.60	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	8.10	259.80	0.00 %
43 - גני חובה/יסודי 2019	238.20	0.00	238.20	0.00	0.00	15.14	238.20	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	8.16	261.50	0.00 %
46 - ביו"ס על יסודי 2019	135.10	0.00	135.10	0.00	0.00	10.37	135.10	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	4.63	150.10	0.00 %
54 - חנוך ניצנים 2019	-563.20	0.00	-563.20	0.00	0.00	-0.01	-563.20	-0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	-19.29	-582.50	-0.00 %
56 - רשת מים 2019	2,502,165.20	0.00	2,502,165.20	0.00	0.00	160,177.24	2,502,165.20	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	85,706.86	2,748,049.30	0.00 %

מאזן כספי מרוכז כללי

משוערך לתאריך: 01/01/2025
 שנת כספים: 2024
 נושא: 3
 עד תקופה: 99

משנת מקור: 0
 מסוג שרות: 0
 מתאריך גביה: 01/01/2024
 מקוד מעקב: 0
 ממשלם: 0
 עד שנת מקור: 9999
 עד סוג שרות: 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2024
 עד קוד מעקב: 999
 עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
57 - הוצאות אכיפה 2019	27,303.20	0.00	27,303.20	0.00	0.00	1,855.15	27,303.20	0.00 %
60 - אכיפה מ.ר. עולמית 020	254.30	0.00	254.30	0.00	0.00	28.40	254.30	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 0	84,205.90	0.00	84,205.90	0.00	0.00	5,483.56	84,205.90	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 1	370,392.70	-225.73	370,166.97	916.03	916.03	23,614.63	369,250.94	0.25 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 2	268,863.40	0.00	268,863.40	830.91	830.91	12,667.53	405,533.10	0.25 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 3	70,601.60	65.40	70,667.00	160.00	160.00	4,535.43	70,507.00	0.23 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 4	0.00	126.05	126.05	0.00	0.00	4,058.20	279,785.60	22.34 %
62 - הוצאות אכיפה 19 2016	731,239.90	1,649.00	732,888.90	0.00	0.00	46,876.85	732,888.90	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 01	527,913.10	0.00	527,913.10	0.00	0.00	33,675.85	527,913.10	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 19	82,311.50	0.00	82,311.50	0.00	0.00	5,250.68	82,311.50	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 20	239.40	0.00	239.40	0.00	0.00	15.30	239.40	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 21	282.20	0.00	282.20	0.00	0.00	18.03	282.20	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9.67	309.90	0.00 %

משוערך לתאריך : 01/01/2025
 שנת כספים : 2024
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה: 01/01/2024
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2024
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
68 - תלמידי חוץ 2020 2020	335,673.30	0.00	335,673.30	0.00	0.00	21,412.45	335,673.30	0.00 %
76 - חיוב לפי פס"ד 2020	135,929.80	0.00	135,929.80	0.00	0.00	8,670.98	135,929.80	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 017	6,164.90	0.00	6,164.90	0.00	0.00	193.73	-308.10	-0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 020	8,280,275.10	0.00	8,280,275.10	0.00	0.00	527,581.27	8,236,387.10	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 021	547,021.00	0.00	547,021.00	0.00	0.00	27,300.70	278,694.00	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 022	1,194,116.00	-59.91	1,194,116.00	2.00	2.00	59,682.48	621,328.09	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 023	939,421.60	0.00	939,421.60	0.00	0.00	32,527.53	713,538.10	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 024	765,576.10	0.00	765,576.10	0.00	0.00	40,091.53	273,505.60	0.00 %
93 - ביוב חוב מסופק 2011	3,385,471.70	0.00	3,385,471.70	0.00	0.00	22,339.77	335,936.90	0.00 %
94 - מים חוב מסופק 2019	17,270,315.30	0.00	17,270,315.30	0.00	0.00	17,267.49	765,576.10	0.00 %
96 - היטל ביוב חוב מסופק	350,916.10	0.00	350,916.10	0.00	0.00	6,403.71	789,247.30	0.00 %
97 - כונס נכסים 2019	67,336.00	0.00	67,336.00	0.00	0.00	215,982.05	3,385,471.70	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	115,962.85	3,717,416.60	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,102,016.98	17,270,315.30	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	591,561.72	18,963,894.00	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	22,385.04	350,916.10	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,019.96	385,321.10	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,295.54	67,336.00	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,306.46	73,938.00	0.00 %

משוערך לתאריך : 01/01/2025
שנת כספים : 2024
נושא : 3
עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

מסגרת מקור : 0
מסוג שרות : 0
מתאריך גביה: 01/01/2024
מקוד מעקב : 0
ממשלם : 0
עד שנת מקור : 9999
עד סוג שרות : 999
עד תאריך גביה: 31/12/2024
עד קוד מעקב : 999
עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
97 - כונס נכסים 2022	322,057.90	0.00	322,057.90	0.00	0.00	20,544.22	322,057.90	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	11,031.48	353,633.60	0.00 %
97 - כונס נכסים 2024	0.00	140,128.30	140,128.30	0.00	0.00	1,802.29	140,128.30	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	-212.79	141,717.80	0.00 %
סה"כ לנושא:	121,433,773.30	15,698,666.67	130,453,246.45	11,570,076.20	11,585,339.20	7,794,051.84	118,867,907.25	8.88 %
	-4,723,830.81	-1,955,362.71		0.00	15,263.00	4,125,414.21	130,787,373.30	8.88 %

סה"כ לדוח:	121,433,773.30	15,698,666.67	130,453,246.45	11,570,076.20	11,585,339.20	7,794,051.84	118,867,907.25	8.88 %
	-4,723,830.81	-1,955,362.71		0.00	15,263.00	4,125,414.21	130,787,373.30	8.88 %

משוערך לתאריך : 01/01/2026
 שנת כספים : 2025
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה: 01/01/2025
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2025
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
2 - אגרת שאלתא לחיפוש רכ	25.80	0.00	25.80	0.00	0.00	1.59	25.80	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.61	28.00	0.00 %
3 - ביוב שוטף 2020	34,219.00	0.00	34,219.00	-3,693.10	-3,693.10	2,911.71	37,912.10	-10.79 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	926.69	41,750.50	-10.79 %
3 - ביוב שוטף 2021	59.50	0.00	59.50	0.00	0.00	3.69	59.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.41	64.60	0.00 %
3 - ביוב שוטף 2022	28.40	0.00	28.40	0.00	0.00	1.83	28.40	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.67	30.90	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2001	47,791,386.70	0.00	47,532,354.90	0.00	0.00	3,017,534.74	47,532,354.90	0.00 %
	0.00	-259,031.80	0.00	0.00	0.00	1,129,572.16	51,679,461.80	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2002	56.10	0.00	56.10	0.00	0.00	3.57	56.10	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.33	61.00	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2011	2,077,257.60	0.00	2,056,537.50	0.00	0.00	131,183.20	2,056,537.50	0.00 %
	0.00	-20,720.10	0.00	0.00	0.00	49,139.70	2,236,860.40	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2012	1,560,429.50	-263.00	1,537,471.50	0.00	0.00	99,547.29	1,537,471.50	0.00 %
	0.00	-22,695.00	0.00	0.00	0.00	36,926.51	1,673,945.30	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2013	1,436,708.60	-1.00	1,413,277.70	0.00	0.00	90,776.85	1,413,277.70	0.00 %
	0.00	-23,429.90	0.00	0.00	0.00	33,966.95	1,538,021.50	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2014	1,172,028.30	0.00	1,150,027.60	0.00	0.00	75,141.26	1,150,027.60	0.00 %
	0.00	-22,000.70	0.00	0.00	0.00	27,719.24	1,252,888.10	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2015	1,251,415.30	326.00	1,232,964.30	326.50	326.50	80,969.94	1,232,637.80	0.03 %
	0.00	-18,777.00	0.00	0.00	0.00	29,574.86	1,343,182.60	0.03 %
5 - ארנונה שוטף 2016	1,157,881.90	-5,677.34	1,129,312.16	-18.28	-18.28	75,942.45	1,129,330.44	-0.00 %
	0.00	-22,892.40	0.00	0.00	0.00	27,438.91	1,232,711.80	-0.00 %

מאזן כספי מרוכז כללי

משוערך לתאריך : 01/01/2026
 שנת כספים : 2025
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה: 01/01/2025
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2025
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
5 - ארנונה שוטף 2017	1,227,362.10	-4,257.30	1,200,493.30	11,682.90	11,682.90	78,515.34	1,188,810.40	0.97 %
	0.00	-22,611.50		0.00	0.00	29,006.86	1,296,332.60	0.97 %
5 - ארנונה שוטף 2018	1,224,235.50	-9,349.75	1,187,204.25	1,439.15	1,439.15	79,559.61	1,185,765.10	0.12 %
	0.00	-27,681.50		0.00	0.00	28,826.39	1,294,151.10	0.12 %
5 - ארנונה שוטף 2019	716,321.50	-14,244.42	663,475.48	51,761.09	51,761.09	44,223.06	611,714.39	7.80 %
	0.00	-38,601.60		0.00	0.00	15,715.75	671,653.20	7.80 %
5 - ארנונה שוטף 2020	989,801.20	-11,310.74	936,852.76	85,659.99	85,659.99	61,580.05	851,192.77	9.14 %
	0.00	-41,637.70		0.00	0.00	21,976.88	934,749.70	9.14 %
5 - ארנונה שוטף 2021	715,228.60	-22,174.18	647,596.62	91,923.94	91,923.94	51,146.11	555,672.68	14.19 %
	0.00	-45,457.80		0.00	0.00	14,845.31	621,664.10	14.19 %
5 - ארנונה שוטף 2022	939,305.50	3,460.90	849,371.35	138,647.02	138,647.02	63,743.82	710,724.33	16.32 %
	-4,550.30	-88,844.75		0.00	0.00	19,179.15	793,647.30	16.32 %
5 - ארנונה שוטף 2023	1,257,783.90	18,142.36	1,164,568.63	224,949.37	224,949.37	78,964.91	939,619.26	19.32 %
	-4,965.40	-106,392.23		0.00	0.00	24,956.33	1,043,540.50	19.32 %
5 - ארנונה שוטף 2024	1,447,058.50	158,956.40	1,506,759.09	611,727.59	611,727.59	93,283.22	895,031.50	40.60 %
	-27,525.30	-71,730.51		0.00	0.00	25,684.08	1,013,998.80	40.60 %
5 - ארנונה שוטף 2025	0.00	17,756,699.28	13,026,590.63	11,167,269.29	11,189,030.29	150,546.48	1,837,560.34	85.89 %
	-4,725,594.62	-4,514.03		0.00	21,761.00	53,439.08	2,041,545.90	85.89 %
6 - רווחה 2019	272,982.60	0.00	272,982.60	0.00	0.00	17,241.10	272,982.60	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	6,445.10	296,668.80	0.00 %
7 - הוצאת אכיפה ביצורית	-26.20	0.00	-26.20	0.00	0.00	0.02	-26.20	-0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	-0.62	-26.80	-0.00 %
8 - הפרש מדידות 2020	145,856.00	0.00	145,856.00	0.00	0.00	9,238.78	145,856.00	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	3,443.62	158,538.40	0.00 %

משוערך לתאריך: 01/01/2026
 שנת כספים: 2025
 נושא: 3
 עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור: 0
 מסוג שרות: 0
 מתאריך גביה: 01/01/2025
 מקוד מעקב: 0
 ממשלם: 0
 עד שנת מקור: 9999
 עד סוג שרות: 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2025
 עד קוד מעקב: 999
 עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
8 - הפרש מדידות 2021	1,567.50	0.00	1,567.50	0.00	0.00	98.99	1,567.50	0.00 %
10 - ארנונה סקר נכסים 021	-7,806.60	0.00	-7,806.60	0.00	0.00	0.02	-7,806.60	-0.00 %
12 - שיקים חוזרים 2019	500,900.80	0.00	500,900.80	0.00	0.00	-184.32	-7,990.90	-0.00 %
13 - היטל ביוב 2019	19,457,429.10	0.00	19,335,341.10	0.00	0.00	31,629.95	500,900.80	0.00 %
16 - עיקול בנק לרשות 2019	58.20	0.00	58.20	0.00	0.00	11,826.25	544,357.00	0.00 %
17 - כונס נכסים 2001	222,594.20	0.00	222,594.20	0.00	0.00	1,228,255.80	19,335,341.10	0.00 %
17 - כונס נכסים 2013	92,130.80	0.00	92,130.80	0.00	0.00	459,975.10	21,023,572.00	0.00 %
17 - כונס נכסים 2017	229,413.00	0.00	229,413.00	0.00	0.00	4.42	58.20	0.00 %
17 - כונס נכסים 2020	25,587.50	0.00	25,587.50	0.00	0.00	1.38	64.00	0.00 %
17 - כונס נכסים 2021	334,422.40	0.00	334,422.40	0.00	0.00	14,053.27	222,594.20	0.00 %
17 - כונס נכסים 2022	3,201,329.50	0.00	3,201,329.50	0.00	0.00	5,255.43	241,902.90	0.00 %
17 - כונס נכסים 2023	85,692.50	0.00	85,692.50	0.00	0.00	5,816.60	92,130.80	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,175.20	100,122.60	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,483.77	229,413.00	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,416.43	249,313.20	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,615.48	25,587.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	604.12	27,807.10	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,113.50	334,422.40	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,895.70	363,431.60	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	202,113.13	3,201,329.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75,583.17	3,479,025.80	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,410.12	85,692.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,023.18	93,125.80	0.00 %

משוערך לתאריך: 01/01/2026
 שנת כספים: 2025
 נושא: 3
 עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור: 0
 מסוג שרות: 0
 מתאריך גביה: 01/01/2025
 מקוד מעקב: 0
 ממשלם: 0
 עד שנת מקור: 9999
 עד סוג שרות: 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2025
 עד קוד מעקב: 999
 עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
17 - כונס נכסים 2025	0.00	1,280.00	1,280.00	0.00	0.00	12.80	1,280.00	0.00 %
20 - צריכת חשמל 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,292.80	0.00 %
20 - צריכת חשמל 2019	96,901.20	0.00	96,901.20	170.00	170.00	6,143.14	96,731.20	0.18 %
20 - צריכת חשמל 2021	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,288.66	105,163.00	0.18 %
20 - צריכת חשמל 2021	-3,607.00	0.00	-3,607.00	0.00	0.00	22.96	-3,607.00	-0.00 %
20 - צריכת חשמל 2021	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-85.16	-3,669.20	-0.00 %
20 - צריכת חשמל 2022	-5,119.30	0.00	-5,119.30	630.00	630.00	0.35	-5,749.30	-12.31 %
20 - צריכת חשמל 2022	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-135.15	-5,884.10	-12.31 %
20 - צריכת חשמל 2023	-2,671.10	0.00	-2,671.10	0.00	0.00	44.46	-2,671.10	-0.00 %
20 - צריכת חשמל 2023	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-63.06	-2,689.70	-0.00 %
20 - צריכת חשמל 2024	123,046.90	-8,709.00	114,357.90	81,952.00	81,952.00	4,081.64	32,405.90	71.66 %
20 - צריכת חשמל 2024	0.00	20.00	20.00	0.00	0.00	812.66	37,300.20	71.66 %
20 - צריכת חשמל 2025	0.00	202,111.50	202,131.50	90,775.00	90,775.00	4,265.33	111,356.50	44.91 %
20 - צריכת חשמל 2025	0.00	20.00	20.00	0.00	0.00	1,392.97	117,014.80	44.91 %
26 - מדידות ארנונה 2022	251,227.20	0.00	251,227.20	0.00	0.00	16,010.32	251,227.20	0.00 %
26 - מדידות ארנונה 2022	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,931.48	273,169.00	0.00 %
30 - עמלת הרשמר 2019	259.80	0.00	259.80	0.00	0.00	16.37	259.80	0.00 %
30 - עמלת הרשמר 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6.13	282.30	0.00 %
43 - גני חובה/יסודי 2019	261.50	0.00	261.50	0.00	0.00	16.53	261.50	0.00 %
43 - גני חובה/יסודי 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6.17	284.20	0.00 %
46 - ביי"ס על יסודי 2019	150.10	0.00	150.10	0.00	0.00	11.36	150.10	0.00 %
46 - ביי"ס על יסודי 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.54	165.00	0.00 %
54 - חנוך ניצינים 2019	-582.50	0.00	-582.50	0.00	0.00	-0.04	-582.50	-0.00 %
54 - חנוך ניצינים 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-13.76	-596.30	-0.00 %

מאזן כספי מרוכז כללי

משוערך לתאריך: 01/01/2026
 שנת כספים: 2025
 נושא: 3
 עד תקופה: 99

משנת מקור: 0
 מסוג שרות: 0
 מתאריך גביה: 01/01/2025
 מקוד מעקב: 0
 ממשלם: 0
 עד שנת מקור: 9999
 עד סוג שרות: 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2025
 עד קוד מעקב: 999
 עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
56 - רשת מים 2019	2,748,049.30	0.00	2,666,940.30	642.50	642.50	173,627.63	2,666,297.80	0.02 %
	0.00	-81,109.00		0.00	0.00	65,255.67	2,905,181.10	0.02 %
57 - הוצאות אכיפה 2019	30,093.50	0.00	30,093.50	0.00	0.00	2,016.31	30,093.50	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	710.59	32,820.40	0.00 %
60 - אכיפה מ.ר. עולמית 020	291.40	0.00	291.40	0.00	0.00	30.93	291.40	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	6.87	329.20	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 9	0.00	111.00	111.00	0.00	0.00	1.10	111.00	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	112.10	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 0	92,572.90	0.00	92,572.90	167.90	167.90	5,932.01	92,405.00	0.18 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	2,179.89	100,516.90	0.18 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 1	405,533.10	-401.30	405,131.80	0.00	0.00	25,587.10	405,131.80	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	9,567.40	440,286.30	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 2	294,366.60	-324.56	294,042.04	418.14	418.14	18,556.35	293,623.90	0.14 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	6,935.15	319,115.40	0.14 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 3	77,459.90	0.00	77,479.90	153.97	153.97	4,929.81	77,325.93	0.20 %
	0.00	20.00		0.00	0.00	1,828.56	84,084.30	0.20 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 4	279,779.40	-164.25	279,461.15	2,637.77	2,637.77	17,553.26	276,823.38	0.94 %
	0.00	-154.00		0.00	0.00	6,550.06	300,926.70	0.94 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 5	0.00	320,556.33	321,020.00	55,381.47	55,381.47	6,513.90	265,638.53	17.25 %
	0.00	463.67		0.00	0.00	1,174.07	273,326.50	17.25 %
62 - הוצאות אכיפה 2016 19	804,825.90	-357.60	804,468.30	0.00	0.00	50,927.65	804,468.30	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	18,996.55	874,392.50	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 01	579,671.60	0.00	579,671.60	0.00	0.00	36,597.09	579,671.60	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	13,686.01	629,954.70	0.00 %

משוערך לתאריך: 01/01/2026
 שנת כספים: 2025
 נושא: 3
 עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור: 0
 מסוג שרות: 0
 מתאריך גביה: 01/01/2025
 מקוד מעקב: 0
 ממשלם: 0
 עד שנת מקור: 9999
 עד סוג שרות: 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2025
 עד קוד מעקב: 999
 עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 19	90,381.60	0.00	90,381.60	0.00	0.00	5,706.19	90,381.60	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,133.91	98,221.70	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 21	262.90	0.00	262.90	0.00	0.00	16.59	262.90	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6.21	285.70	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 21	309.90	0.00	309.90	0.00	0.00	19.58	309.90	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7.32	336.80	0.00 %
68 - תלמידי חוץ 2020 2020	368,583.60	0.00	368,583.60	0.00	0.00	23,270.18	368,583.60	0.00 %
68 - תלמידי חוץ 2020 2020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,702.22	400,556.00	0.00 %
76 - חיוב לפי פס"ד 2020	149,256.80	0.00	149,256.80	0.00	0.00	9,423.16	149,256.80	0.00 %
76 - חיוב לפי פס"ד 2020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,523.94	162,203.90	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 020	9,047,107.60	0.00	9,047,107.60	0.00	0.00	571,813.99	9,047,107.60	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	213,601.71	9,832,523.30	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 021	320,707.70	0.00	320,707.70	0.00	0.00	21,261.81	309,761.30	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 021	0.00	-10,946.40	0.00	0.00	0.00	7,571.89	338,595.00	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 022	713,514.00	0.00	713,514.00	0.00	0.00	47,092.38	713,514.00	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 022	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,846.02	777,452.40	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 023	335,908.70	0.00	335,908.70	0.00	0.00	20,540.91	285,651.70	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 023	0.00	-50,257.00	0.00	0.00	0.00	7,687.09	313,879.70	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 024	789,232.40	0.00	789,232.40	0.00	0.00	30,932.37	201,948.80	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 024	0.00	-587,283.60	0.00	0.00	0.00	15,950.43	248,831.60	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,446.00	332,028.90	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 025	0.00	332,028.90	0.00	0.00	0.00	1,655.10	338,130.00	0.00 %
93 - ביוב חוב מסופק 2011	3,717,416.60	0.00	3,717,416.60	0.00	0.00	234,717.36	3,717,416.60	0.00 %
93 - ביוב חוב מסופק 2011	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	87,767.94	4,039,901.90	0.00 %

כל התנועות, וחיובים עד היום. תואם מצב חשבון.

משוערך לתאריך : 01/01/2026

שנת כספים : 2025

נושא : 3

עד תקופה : 99

עד שנת מקור : 9999

עד סוג שרות : 999

עד תאריך גביה: 31/12/2025

עד קוד מעקב : 999

עד משלם : 9999999999999999

משנת מקור : 0

מסוג שרות : 0

מתאריך גביה: 01/01/2025

מקוד מעקב : 0

0 : ממשלים

מאזן כספי מרוכז כללי

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שירות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
94 - מים חוב מסופק 2019	18,963,894.00	0.00	18,963,894.00	0.00	0.00	1,197,608.94	18,963,894.00	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	447,736.36	20,609,239.30	0.00 %
96 - היטל ביוב חוב מסופק	385,321.10	0.00	385,321.10	0.00	0.00	24,326.89	385,321.10	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	9,097.41	418,745.40	0.00 %
97 - כונס נכסים 2019	73,938.00	0.00	73,938.00	0.00	0.00	4,668.04	73,938.00	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	1,745.66	80,351.70	0.00 %
97 - כונס נכסים 2022	353,633.60	0.00	353,633.60	0.00	0.00	22,326.33	353,633.60	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	8,349.27	384,309.20	0.00 %
97 - כונס נכסים 2024	141,717.80	0.00	141,717.80	0.00	0.00	8,947.25	141,717.80	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	3,345.95	154,011.00	0.00 %
97 - כונס נכסים 2025	0.00	8,083.00	8,083.00	0.00	0.00	40.22	8,083.00	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	-38.82	8,084.40	0.00 %
סה"כ לנושא:	130,784,421.50	18,392,492.33	143,057,974.26	12,614,604.21	12,636,365.21	8,426,712.22	130,421,609.05	8.83 %
	-4,762,635.62	-1,356,303.95		0.00	21,761.00	3,122,120.53	141,970,441.80	8.83 %

8.83 %	130,421,609.05	8,426,712.22	12,636,365.21	12,614,604.21	143,057,974.26	18,392,492.33	130,784,421.50	סה"כ לדוח:
8.83 %	141,970,441.80	3,122,120.53	21,761.00	0.00		-1,356,303.95	-4,762,635.62	

משוערך לתאריך: 30/06/2026
 שנת כספים: :
 נושא: 3
 עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור: 0
 מסוג שרות: 0
 מתאריך גביה: 01/01/2026
 מקוד מעקב: 0
 ממשלם: 0
 עד שנת מקור: 9999
 עד סוג שרות: 999
 עד תאריך גביה: 30/06/2026
 עד קוד מעקב: 999
 עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
2 - אגרת שאלתא לחיפוש רכ	28.00	0.00	28.00	0.00	0.00	0.88	28.00	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.32	29.20	0.00 %
3 - ביוב שוטף 2020	41,750.50	0.00	41,750.50	0.00	0.00	1,540.75	41,750.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	483.55	43,774.80	0.00 %
3 - ביוב שוטף 2021	64.60	0.00	64.60	0.00	0.00	1.95	64.60	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.75	67.30	0.00 %
3 - ביוב שוטף 2022	30.90	0.00	30.90	0.00	0.00	0.94	30.90	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.36	32.20	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2001	51,679,461.60	0.00	51,651,531.50	0.00	0.00	1,588,561.51	51,651,531.50	0.00 %
	0.00	-27,930.10	0.00	0.00	0.00	598,361.59	53,838,454.60	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2002	61.00	0.00	61.00	0.00	0.00	1.89	61.00	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.71	63.60	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2011	2,236,860.40	-135.00	2,236,725.40	0.00	0.00	68,803.31	2,236,725.40	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,907.99	2,331,436.70	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2012	1,673,944.30	-26.00	1,669,924.20	0.00	0.00	51,965.15	1,669,924.20	0.00 %
	0.00	-3,994.10	0.00	0.00	0.00	19,354.35	1,741,243.70	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2013	1,538,022.30	-3,149.80	1,534,872.50	0.00	0.00	47,291.54	1,534,872.50	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	17,787.56	1,599,951.60	0.00 %
5 - ארנונה שוטף 2014	1,252,887.60	-4,401.70	1,248,485.90	-183.90	-183.90	39,052.48	1,248,669.80	-0.01 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,476.42	1,302,198.70	-0.01 %
5 - ארנונה שוטף 2015	1,343,181.60	-3,951.40	1,331,578.10	-86.90	-86.90	42,152.90	1,331,665.00	-0.01 %
	0.00	-7,652.10	0.00	0.00	0.00	15,464.70	1,389,282.60	-0.01 %
5 - ארנונה שוטף 2016	1,232,696.10	-7,491.80	1,223,944.90	1,203.49	1,203.49	39,195.90	1,222,741.41	0.10 %
	0.00	-1,259.40	0.00	0.00	0.00	14,221.49	1,276,158.80	0.10 %

משוערך לתאריך: 30/06/2026
 : שנת כספים
 : נושא
 : 3
 : עד תקופה
 : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור: 0
 מסוג שרות: 0
 מתאריך גביה: 01/01/2026
 מקוד מעקב: 0
 ממשלם: 0
 עד שנת מקור: 9999
 עד סוג שרות: 999
 עד תאריך גביה: 30/06/2026
 עד קוד מעקב: 999
 עד משלם: 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
5 - ארנונה שוטף 2017	1,296,320.60	-2,543.30	1,292,567.00	1,278.78	1,278.78	40,444.10	1,291,288.22	0.10 %
	0.00	-1,210.30		360.00	0.00	14,991.78	1,346,724.10	0.13 %
5 - ארנונה שוטף 2018	1,294,107.30	-12,815.45	1,275,121.95	14,698.92	14,698.92	40,144.67	1,260,423.03	1.15 %
	0.00	-6,169.90		8,545.71	0.00	14,704.00	1,315,271.70	1.82 %
5 - ארנונה שוטף 2019	671,467.20	-4,825.19	657,338.21	15,742.86	15,742.86	20,693.79	641,595.35	2.39 %
	0.00	-9,303.80		16,027.41	0.00	7,475.16	669,764.30	4.83 %
5 - ארנונה שוטף 2020	934,529.80	-2,001.78	916,317.22	18,601.61	18,601.61	29,183.69	897,715.61	2.03 %
	0.00	-16,210.80		14,619.89	0.00	10,410.40	937,309.70	3.63 %
5 - ארנונה שוטף 2021	621,579.80	-3,395.80	608,091.10	18,127.75	18,127.75	23,692.08	589,963.35	2.98 %
	0.00	-10,092.90		20,489.49	0.00	6,900.47	620,555.90	6.35 %
5 - ארנונה שוטף 2022	793,822.90	3,848.97	777,596.17	22,566.98	22,566.98	29,391.41	755,029.19	2.90 %
	-1,100.00	-18,975.70		15,848.40	0.00	8,836.30	793,256.90	4.94 %
5 - ארנונה שוטף 2023	1,043,953.60	-9,750.96	1,015,454.64	39,689.68	39,689.68	35,449.55	975,764.96	3.91 %
	-1,200.00	-17,548.00		28,615.31	0.00	11,383.89	1,022,598.40	6.73 %
5 - ארנונה שוטף 2024	1,014,482.40	-1,926.92	989,055.58	60,159.22	60,159.22	37,719.01	928,896.36	6.08 %
	-1,200.00	-22,299.90		38,669.97	0.00	10,922.53	977,537.90	9.99 %
5 - ארנונה שוטף 2025	2,044,958.10	141,648.88	2,121,015.91	205,396.72	205,452.12	64,235.70	1,915,563.79	9.69 %
	-4,958.97	-60,632.10		123,871.85	55.40	21,357.91	2,001,157.40	15.53 %
5 - ארנונה שוטף 2026	0.00	15,765,498.60	12,255,488.89	6,940,644.91	6,953,867.31	102,557.09	5,301,621.58	56.74 %
	-3,492,196.01	-17,813.70		2,902,086.69	13,222.40	41,014.13	5,445,192.80	80.42 %
6 - רווחה 2019	296,668.80	0.00	296,668.80	0.00	0.00	9,119.90	296,668.80	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	3,436.30	309,225.00	0.00 %
6 - רווחה 2026	0.00	21,570.80	13,103.50	0.00	0.00	280.18	13,103.50	0.00 %
	-8,467.30	0.00		0.00	0.00	122.52	13,506.20	0.00 %

משוערך לתאריך: 30/06/2026
 שנת כספים :
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה: 01/01/2026
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה: 30/06/2026
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה עתידי
7 - הוצאת אכיפה ביצורית	-26.80	0.00	-26.80	0.00	0.00	0.01	-26.80	-0.00 %
8 - הפרש מדידות 2020	158,538.40	-444.20	158,094.20	0.00	0.00	4,878.35	158,094.20	0.00 %
8 - הפרש מדידות 2021	1,703.50	0.00	1,703.50	0.00	0.00	52.37	1,703.50	0.00 %
10 - ארנונה סקר נכסים 021	-7,990.90	0.00	-7,990.90	0.00	0.00	-0.03	-7,990.90	-0.00 %
12 - שיקים חוזרים 2019	544,357.00	0.00	544,357.00	0.00	0.00	16,730.87	544,357.00	0.00 %
13 - היטל ביוב 2019	21,023,573.90	0.00	21,023,573.90	0.00	0.00	646,259.73	21,023,573.90	0.00 %
16 - עיקול בנק לרשות 2019	64.00	0.00	64.00	0.00	0.00	2.36	64.00	0.00 %
17 - כונס נכסים 2001	241,902.90	0.00	241,902.90	0.00	0.00	7,433.54	241,902.90	0.00 %
17 - כונס נכסים 2013	100,122.60	0.00	100,122.60	0.00	0.00	3,076.68	100,122.60	0.00 %
17 - כונס נכסים 2017	249,313.20	0.00	249,313.20	0.00	0.00	7,661.20	249,313.20	0.00 %
17 - כונס נכסים 2020	27,807.10	0.00	27,807.10	0.00	0.00	854.51	27,807.10	0.00 %
17 - כונס נכסים 2021	363,431.60	0.00	363,431.60	0.00	0.00	11,168.07	363,431.60	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,209.63	378,809.30	0.00 %

משוערך לתאריך: 30/06/2026
 שנת כספים :
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה: 01/01/2026
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה: 30/06/2026
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
17 - כונס נכסים 2022	3,479,025.80	0.00	3,479,025.80	0.00	0.00	106,908.38	3,479,025.80	0.00 %
17 - כונס נכסים 2023	93,125.80	0.00	93,125.80	0.00	0.00	2,861.83	93,125.80	0.00 %
17 - כונס נכסים 2025	1,292.80	0.00	1,292.80	0.00	0.00	39.73	1,292.80	0.00 %
20 - צריכת חשמל 2019	105,172.70	0.00	105,172.70	0.00	0.00	3,245.00	105,172.70	0.00 %
20 - צריכת חשמל 2021	-3,669.20	0.00	-3,669.20	0.00	0.00	12.20	-3,669.20	-0.00 %
20 - צריכת חשמל 2022	-5,878.40	0.00	-5,878.40	0.00	0.00	-0.01	-5,878.40	-0.00 %
20 - צריכת חשמל 2023	-2,689.70	3,198.10	508.40	0.00	0.00	23.31	508.40	0.00 %
20 - צריכת חשמל 2024	37,293.70	20.50	37,314.20	0.00	0.00	1,898.02	37,314.20	0.00 %
20 - צריכת חשמל 2025	116,969.00	9,261.46	126,230.46	14,288.55	14,288.55	3,349.55	111,941.91	11.32 %
20 - צריכת חשמל 2026	0.00	0.00	46,054.00	42,614.00	42,614.00	79.30	3,440.00	92.53 %
26 - מדידות ארנונה 2022	273,178.70	0.00	273,178.70	0.00	0.00	8,468.53	273,178.70	0.00 %
30 - עמלת הרשמר 2019	282.30	0.00	282.30	0.00	0.00	8.63	282.30	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.27	294.20	0.00 %



מועצה מקומית נחל

תנועות מקובעות בלבד

ט אב תשפ"ו

23/07/2026 08:16

משוערך לתאריך: 30/06/2026

שנת כספים:

נושא: 3

עד תקופה: 99

עד שנת מקור: 9999

עד סוג שרות: 999

עד תאריך גביה: 30/06/2026

עד קוד מעקב: 999

עד משלם: 9999999999999999

משנת מקור: 0

מסוג שרות: 0

מתאריך גביה: 01/01/2026

מקוד מעקב: 0

ממשלם: 0

מאזן כספי מרוכז כללי

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
43 - גני חובה/יסודי 2019	284.20	0.00	284.20	0.00	0.00	8.81	284.20	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.29	296.30	0.00 %
46 - ב"ס על יסודי 2019	165.00	0.00	165.00	0.00	0.00	5.99	165.00	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.91	172.90	0.00 %
54 - חנוך ניצנים 2019	-596.30	0.00	-596.30	0.00	0.00	0.01	-596.30	-0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-6.91	-603.20	-0.00 %
56 - רשת מים 2019	2,905,180.30	0.00	2,905,180.30	0.00	0.00	89,562.29	2,905,180.30	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	33,650.71	3,028,393.30	0.00 %
57 - הוצאות אכיפה 2019	32,820.40	0.00	32,820.40	0.00	0.00	1,066.92	32,820.40	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	380.08	34,267.40	0.00 %
60 - אכיפה מ.ר. עולמית 020	329.20	0.00	329.20	0.00	0.00	16.40	329.20	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.80	349.40	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 9	112.10	0.00	112.10	0.00	0.00	3.40	112.10	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.30	116.80	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 0	100,516.90	0.00	100,516.90	182.90	182.90	3,133.22	100,334.00	0.18 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,162.68	104,629.90	0.18 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 1	440,283.80	0.00	440,283.80	0.00	0.00	13,537.56	440,283.80	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,099.24	458,920.60	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 2	319,113.80	0.00	319,113.80	0.00	0.00	9,796.38	319,113.80	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,696.52	332,606.70	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 3	84,084.30	0.00	84,084.30	0.00	0.00	2,592.29	84,084.30	0.00 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	972.11	87,648.70	0.00 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 4	300,955.00	0.00	300,955.00	165.20	165.20	9,276.85	300,789.80	0.05 %
	0.00	0.00	0.00	152.58	0.00	3,485.75	313,552.40	0.11 %



מועצה מקומית נחף

תנועות מקובעות בלבד

ט אב תשפ"ו

23/07/2026 08:16

משוערך לתאריך: 30/06/2026

שנת כספים:

נושא: 3

עד תקופה: 99

עד שנת מקור: 9999

עד סוג שרות: 999

עד תאריך גביה: 30/06/2026

עד קוד מעקב: 999

עד משלם: 9999999999999999

משנת מקור: 0

מסוג שרות: 0

מתאריך גביה: 01/01/2026

מקוד מעקב: 0

ממשלם: 0

מאזן כספי מרוכז כללי

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
61 - הוצאות אכיפה מועצה 5	273,975.20	11.44	274,026.64	1,707.66	1,707.66	8,389.97	272,318.98	0.62 %
	0.00	40.00		212.79	0.00	3,160.35	283,869.30	0.70 %
61 - הוצאות אכיפה מועצה 6	0.00	228,876.35	228,896.35	15,825.10	15,825.10	1,404.80	213,071.25	6.91 %
	0.00	20.00		16,681.89	0.00	166.25	214,642.30	14.20 %
62 - הוצאות אכיפה 2016 19	874,391.10	33.61	874,424.71	183.38	183.38	26,938.78	874,241.33	0.02 %
	0.00	0.00		1,100.23	0.00	10,126.99	911,307.10	0.15 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 01	629,954.70	0.00	629,954.70	0.00	0.00	19,358.02	629,954.70	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	7,296.78	656,609.50	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 19	98,221.70	0.00	98,221.70	0.00	0.00	3,018.29	98,221.70	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	1,137.71	102,377.70	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 20	285.70	0.00	285.70	0.00	0.00	8.79	285.70	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	3.31	297.80	0.00 %
67 - השכרת קיוסק ביה"ס 21	336.80	0.00	336.80	0.00	0.00	10.30	336.80	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	3.90	351.00	0.00 %
68 - תלמידי חוץ 2020 2020	400,556.00	0.00	400,556.00	0.00	0.00	12,309.05	400,556.00	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	4,639.65	417,504.70	0.00 %
76 - חיוב לפי פס"ד 2020	162,203.90	0.00	162,203.90	0.00	0.00	4,984.39	162,203.90	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	1,878.81	169,067.10	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 020	9,832,523.30	0.00	9,832,523.30	0.00	0.00	302,462.55	9,832,523.30	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	113,890.25	10,248,876.10	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 021	338,595.00	-13,572.00	325,023.00	0.00	0.00	10,618.17	325,023.00	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	3,764.73	339,405.90	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 022	777,452.40	0.00	777,452.40	0.00	0.00	24,909.69	777,452.40	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	9,005.21	811,367.30	0.00 %



מועצה מקומית נחף

תנועות מקובעות בלבד

ט אב תשפ"ו

23/07/2026 08:16

משוערך לתאריך: 30/06/2026

שנת כספים:

נושא: 3

עד תקופה: 99

עד שנת מקור: 9999

עד סוג שרות: 999

עד תאריך גביה: 30/06/2026

עד קוד מעקב: 999

עד משלם: 9999999999999999

משנת מקור: 0

מסוג שרות: 0

מתאריך גביה: 01/01/2026

מקוד מעקב: 0

ממשלם: 0

מאזן כספי מרוכז כללי

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
80 - חוב מסופק - תקין 023	313,879.90	0.00	313,879.90	0.00	0.00	10,207.77	313,879.90	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 024	248,819.80	0.00	238,544.80	0.00	0.00	7,428.95	238,544.80	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 025	338,109.80	0.00	323,800.80	0.00	0.00	9,415.61	323,800.80	0.00 %
80 - חוב מסופק - תקין 026	0.00	0.00	201,427.10	0.00	0.00	2,529.60	201,427.10	0.00 %
93 - ביוב חוב מסופק 2011	4,039,901.90	0.00	4,039,901.90	0.00	0.00	124,155.92	4,039,901.90	0.00 %
94 - מים חוב מסופק 2019	20,609,239.30	0.00	20,609,239.30	0.00	0.00	633,481.01	20,609,239.30	0.00 %
96 - היטל ביוב חוב מסופק	418,745.40	0.00	418,745.40	0.00	0.00	12,867.67	418,745.40	0.00 %
97 - כונס נכסים 2019	80,351.70	0.00	80,351.70	0.00	0.00	2,469.18	80,351.70	0.00 %
97 - כונס נכסים 2022	384,309.20	0.00	384,309.20	0.00	0.00	11,809.54	384,309.20	0.00 %
97 - כונס נכסים 2024	154,011.00	0.00	154,011.00	0.00	0.00	4,451.46	154,011.00	0.00 %
97 - כונס נכסים 2025	8,084.40	0.00	8,084.40	0.00	0.00	1,783.91	8,084.40	0.00 %
סה"כ לנושא:	141,974,976.30	16,149,591.41	154,571,255.73	7,412,806.91	7,426,084.71	4,499,251.82	147,145,171.02	4.80 %
	-3,509,122.28	-44,189.70		3,208,264.96	13,277.80	1,680,866.16	153,325,289.00	6.88 %

סה"כ לדוח:	141,974,976.30	16,149,591.41	154,571,255.73	7,412,806.91	7,426,084.71	4,499,251.82	147,145,171.02	4.80 %
	-3,509,122.28	-44,189.70		3,208,264.96	13,277.80	1,680,866.16	153,325,289.00	6.88 %